

Auditoría Participativa

Andre Marini



CLAI  **2017**
BUENOS AIRES **ARGENTINA**

XXII CONGRESO LATINOAMERICANO
DE AUDITORES INTERNOS

1, 2, 3 y 4 de octubre de 2017 | Buenos Aires | Argentina



Sobre el conferencista

- ⦿ **Presidente de IIA Brasil (2014 a 2016);**
- ⦿ **Consejero de IIA Brasil (2017/2018);**
- ⦿ **IIA Global – Certificación CRMA;**
- ⦿ **Presidente de la Academia de Auditores de los Países de Lengua Portuguesa – Coimbra / Portugal;**
- ⦿ **Secretario Ejecutivo del Comité Técnico de Auditoría de la Presidencia de la República de Brasil (2013/2014);**
- ⦿ **Docente voluntario de Coimbra Business School (MBA – Auditoría);**
- ⦿ **Coordinador de la Comisión de Auditoría de CRA/RJ (2011 a 2016);**
- ⦿ **Coautor de la Metodología Auditoría Participativa (Copa del Mundo FIFA / 2014).**



Andre Marini
CRMA
Auditor
Sistema Eletrobras
Brasil

Auditoría Participativa

Auditoría en 3 generaciones:

- ⦿ **1º Conformidad (correcto o incorrecto);**
- ⦿ **2º Conceptos de economicidad;**
- ⦿ **3º Auditoría Participativa.**

Auditoría Participativa

Caso de éxito

Copa del Mundo FIFA - Brasil 2014

Auditoría Participativa

- 1) Órgano responsable: Secretaría de Control Interno de la Presidencia de la República de Brasil**
- 2) Proyecto seleccionado: COPA DEL MUNDO FIFA 2014**
- 3) Abordaje: identificar posibles impactos sociales en las 12 ciudades sede**

Notas: Otros órganos de control hicieron auditorías tradicionales (presupuestaria, financiera, operativa, etc.)

Auditoría Participativa

- ▶ **Es la acción de control que se desarrolla con la participación de la sociedad civil organizada, bajo la coordinación del órgano de control.**
- ▶ **La Auditoría Participativa audita, fiscaliza y evalúa acciones gubernamentales con impacto en la sociedad.**
- ▶ **Nota: La sociedad produce información.**

Auditoría Participativa

Premisas esenciales

- **Preservación de la técnica de auditoría;**
- **Preservación de la independencia del auditor;**
- **Formación del Equipo (estable) y**
- **Participación de la sociedad (consumidor).**

Auditoría Participativa

Avances pretendidos

- **Insertar a la sociedad (clientes) como participantes en el trabajo;**
- **Atender las percepciones de la sociedad;**
- **Evaluar aspectos técnicos tradicionales y posibles impactos sociales;**
- **Proporcionar evidencias técnicas de estos impactos; y**
- **Permitir que la sociedad (cliente) se apropie de los resultados del trabajo, como estrategia de empoderamiento para impulsar sus acciones.**

Auditoría Participativa

(Copa FIFA 2014 – gastos previstos en miles de millones de reales)

Cidade-sede	Qtde de Habitantes	Gastos previstos
Rio de Janeiro (RJ)	11.800.000	3,6
São Paulo (SP)	19.700.000	4,55
Belo Horizonte (MG)	4.900.000	2,48
Porto Alegre (RS)	4.000.000	1,19
Brasília (DF)	2.600.000	1,86
Cuiabá (MT)	560.000	1,98
Curitiba (PR)	3.200.000	0,748
Fortaleza (CE)	3.600.000	1,61
Manaus (AM)	2.100.000	2,77
Natal (RN)	1.400.000	1,46
Recife (PE)	3.700.000	1,53
Salvador (BA)	3.700.000	1,24
Total	61.260.000	25,018

Auditoría Participativa

Quadro 1 – Cidade-Sede/Matriz de Responsabilidade

Cidade-sede	Aeroporto	Estádio	Mobilidade	Porto	Total
Natal	540.504.979,34	406.290.000,00	663.040.000,00	49.321.019,59	1.659.155.998,93
Belo Horizonte	508.650.000,00	695.000.000,00	1.391.244.736,84	-	2.594.894.736,84
Porto Alegre	579.270.000,00	330.000.000,00	921.700.000,00	-	1.830.970.000,00
Curitiba	84.490.000,00	234.000.000,00	594.300.000,00	-	912.790.000,00
Recife	18.470.000,00	930.000.000,00	883.200.000,00	25.700.000,00	1.857.370.000,00
Fortaleza	349.800.000,00	518.606.000,00	570.300.000,00	149.000.000,00	1.587.706.000,00
Salvador	47.610.000,00	591.700.000,00	19.640.000,00	36.000.000,00	694.950.000,00
Manaus	394.120.000,00	583.400.000,00	-	89.400.000,00	1.066.920.000,00
Cuiabá	91.310.000,00	518.900.000,00	1.669.100.000,00	-	2.279.310.000,00
São Paulo	2.890.440.000,00	820.000.000,00	317.700.000,00	235.000.000,00	4.263.140.000,00
Rio de Janeiro	813.270.000,00	1.050.000.000,00	2.155.700.000,00	-	4.018.970.000,00
Brasília	813.270.000,00	1.403.300.000,00	44.200.000,00	-	2.260.770.000,00
Total	7.131.204.979,34	8.081.196.000,00	9.230.124.736,84	584.421.019,59	25.026.946.735,77

Fonte: Portal da Transparência - Valores coletados à época da elaboração dos relatórios.

Auditoría Participativa

Equipo

- ▶ 1) Auditores de la Secretaría de Control de la Presidencia de la República.
- ▶ 2) Comités Populares de la Copa del Mundo 2014, distribuidos entre las doce ciudades sede donde tenían lugar los partidos.

Comités Populares

- ▶ Los comités son movimientos independientes formados por ciudadanos voluntarios que se reunieron para identificar la ocurrencia de posibles violaciones de derechos en las obras relacionadas con el Mundial, con el objetivo de minimizar impactos y obtener acciones compensatorias de las autoridades públicas responsables.

Auditoría Participativa

Objetivo

- ▶ **Identificar, a partir de la percepción del control popular y aplicando técnicas de auditoría, tales como la inspección física, la entrevista y el examen documental, puntos críticos en los proyectos, en las habilitaciones ambientales, en las expropiaciones y en otros aspectos técnicos y sociales que pudieran significar trabas a los emprendimientos y riesgos a las poblaciones alcanzadas.**

Auditoría Participativa

Análisis de riesgos

- 1) **Defensa de intereses personales en perjuicio del interés colectivo;**
- 2) **Creación de falsas expectativas en la sociedad;**
- 3) **Vinculación de Auditores a manifestaciones y protestas;**
- 4) **Desvíos de las Técnicas de Auditoría;**
- 5) **Necesidad de realización de trabajos en horarios no habituales;**
- 6) **Carácter intempestivo de las verificaciones con ausencia de pruebas;**
- 7) **Denuncias improcedentes;**
- 8) **Retrabajo (superposición de actividades de control);**
- 9) **Impacto en prensa y medios de comunicación.**

Auditoría Participativa

▶ Etapas del Trabajo

▶ 1) Planificación de los trabajos:

- **Análisis de los créditos incluidos en la Ley del Presupuesto Anual;**
- **Investigación de información con los sitios web oficiales de los organismos involucrados (financiación de emprendimientos, avance de obras, etc.);**
- **Investigación en internet y en la prensa especializada acerca de los impactos sociales resultantes de las obras del Mundial.**

Auditoría Participativa

▶ 2) Reunión de apertura:

Integrantes del Comité Popular de la Copa del Mundo presentan sus percepciones relativas a los impactos sociales a los auditores de la Presidencia de la República.

Auditoría Participativa

- ▶ **3) Trabajo de campo – Recopilación de la evidencia:**
 - **Visitas del comité a las localidades donde se producen las posibles violaciones relatadas (registros fotográficos);**
 - **Entrevistas con personas alcanzadas (cuestionario);**
 - **Visita a las obras denunciadas; y**
 - **Examen de documentos entregados por el Comité.**

Auditoría Participativa

▶ 4) Reunión de cierre:

- **Presentación del conjunto de procedimientos adoptados;**
- **Presentación de una visión general de lo que puede ser comprobado;**
- **Enumeración de los principales problemas relatados y verificados;**
- **Recolección de otra documentación de respaldo;**
- **Recepción de sugerencias para dar vía a demandas técnicas y sociales, y**
- **Orientación a la sociedad para la fundamentación de las situaciones presentadas.**

Auditoría Participativa

5) Elaboración del Informe:

- **Descripción de las actividades de campo realizadas;**
- **Transcripción de las peticiones sociales referentes a cuestiones técnicas y/o violaciones de derechos;**
- **Presentación de evidencias de las situaciones informadas;**
- **Derivación a los órganos competentes según los temas verificados en cada localidad; y**
- **Creación de un Anexo específico (responsabilidad de la sociedad/ cliente)**

Auditoría Participativa

▶ Natal / RN

▶ 1) Posibles violaciones de derechos a la vivienda y a la información.




Auditoría Participativa

Belo Horizonte / MG

▶ 1) Posibles violaciones de derechos al trabajo y a la información.



 SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA DE MINAS GERAIS DOCUMENTO DE ARRECAÇÃO ESTADUAL - DAE		DATA DE EMISSÃO Val data 25/04/2010	TIPO DE IDENTIFICAÇÃO 1- INSCR. ESTADUAL 2- INSCR. PRODUZ. RURAL 3- INSCR. RURAL 4- CPF 5- OUTROS 6- ESTABELECIDOR
Nome: ABAEM - Associação dos Barraqueiros		Tipo 3	Número Identificação 04299959000120
Endereço:		Código Município em MG (para produtor rural e não inscrito)	
Município: Belo Horizonte		UF: MG	Telefone:
Mês/Ano de Referência 04/2010		Nº Documento 1110000213247	
Histórico Em caso de dúvida sobre este DAE, procure o órgão emissor informado abaixo: Órgão: ADMINISTRAÇÃO DE ESTÁDIOS DO ESTADO DE MINAS GERAIS Serviço: 11 - BARRAQUEIROS Ref. Concessão/Exploração de 71 boxes na área externa do Mineirão em evento esportivo dia 29/04/2010. Cruzeiro X Nacional do Uruguai Data de Emissão: 26/04/2010 Pagável nas agências do Banco do Brasil, Banco Itaú, Banco Mercantil do Brasil, Bancoob, Bradesco. Sr. Caixa, este documento deve ser recebido exclusivamente pela leitura do código de barras ou linha digitável. Linha Digitável: 85690000028 7 40000213100 3 42812111000 4 02132470223 8			
Autenticação		TOTAL	R\$ 2.840,00

MOB.06.01.11

Auditoría Participativa

▶ Porto Alegre / RS

- ▶ 1) Posibles violaciones de derechos al trabajo, la vivienda y la información.



Auditoría Participativa

Vías de Participación

- ▶ 1) **Comités Populares del Mundial;**
- ▶ 2) **Contraloría General de la Unión;**
- ▶ 3) **Ministerio de las Ciudades;**
- ▶ 4) **Ministerio de Deporte;**
- ▶ 5) **Ministerio de Planificación, Presupuesto y Gestión;**
- ▶ 6) **Ministerio del Trabajo y el Empleo;**
- ▶ 7) **Secretaría Nacional de Articulación Social.**
- ▶ 8) **Otros**

Auditoría Participativa

Prensa y medios de comunicación

CIDADE DA COPA

Moradores reclamam de indenização

Maria José de Oliveira, desempregada, quatro filhos. Ela diz que está sendo pressionada a aceitar uma baixa proposta para sair da casa onde vive há quinze anos, localizada na comunidade de Cosme e Damião, por causa das obras viárias da Cidade da Copa em Camaragibe e São Lourenço da Mata. Este é apenas um dos casos de reclamação relacionados ao processo de desapropriação de áreas para obras da Copa do Mundo de 2014. Ontem, a comunidade afetada recebeu a visita de

representantes do Comitê Popular da Copa e de auditores da Presidência da República, que ouviram as críticas da população para medir os impactos do megaprojeto da FIFA.

De acordo com Maria José, o valor oferecido para que ela desocupa sua casa é baixo. "Primeiro, me ofereceram R\$ 27 mil, mas eu ainda consegui que eles subissem para R\$ 35 mil. É muito pouco, não dá pra comprar outra casa, nem mesmo um terreno", disse. Ela reclama que a negociação tem sido

desigual. Ela conta que, caso não aceite a proposta, terá que enfrentar uma ordem de despejo para que seu terreno seja incluído nas obras da Estação Cosme e Damião.

Para Evanição Barbosa, representante da Comissão Popular da Copa em Pernambuco, é importante que o público afetado se organize para defender seus interesses. Auditor da Secretaria de Controle Interno da Presidência da República, André Marini garante que as reclamações feitas durante a visita serão analisadas

pelos Governos Federal. "Recebemos algumas denúncias e viemos ouvir a população. Faremos um relatório para que sejam tomadas as medidas corretas para amenizar os danos causados", promete. Amanhã, um novo encontro entre o Comitê Popular e os auditores será realizado pela manhã na sede da ONG Fase - que apoia o Comitê - localizada no Derby. A organização promete entregar um " dossiê " aos auditores. (Felipe Bueno // Especial para o Diário de Pernambuco)

Chuva de queixas no roteiro da Copa

DESAPROPRIAÇÕES Moradores da Varzea e comerciantes de Camaragibe aproveitaram a visita de auditores da União e de representantes de comitês para se queixarem das indenizações



Uma observação atípica: além de crianças, há também adolescentes em Camaragibe, enquanto os auditores procuram ouvir as queixas da população. No fundo, o Comitê Popular da Copa e os auditores da União.

Estadão (CNEC). Segundo a comunidade, os impactos da chuva, as queixas dos moradores e a falta de transparência da FIFA são responsáveis pelo fato de que a população não aceita a proposta de indenização. "A população não quer sair da comunidade porque não tem condições de comprar outra casa", diz Maria José. Ela também diz que os representantes da Prefeitura não estão sendo transparentes com a população. "Eles não estão mostrando o que estão fazendo", diz ela. Ela também diz que os representantes da Prefeitura não estão sendo transparentes com a população. "Eles não estão mostrando o que estão fazendo", diz ela.

Marina de web
Vários relatos de moradores em áreas de desapropriação em Camaragibe, Pernambuco. www.diariopernambuco.com.br

4 QUINTA-FEIRA Recife, 11 de abril de 2013

GRANDE RECIFE FOLHA

Famílias reclamam de indenizações

Elas dizem que valores das desapropriações de imóveis na área da Copa são baixos

Camarágibe não imprecisões de Camarágibe e São Lourenço da Mata. No Recife, representantes da União e de auditores da Presidência da República, que ouviram as críticas da população para medir os impactos do megaprojeto da FIFA.



Para a secretária municipal de Desapropriações da Secretaria de Administração da Prefeitura de Recife, a indenização oferecida para a desapropriação de imóveis na área da Copa é baixa. Ela diz que os valores são muito baixos e que a população está sendo pressionada a aceitar uma baixa proposta para sair da casa onde vive há quinze anos, localizada na comunidade de Cosme e Damião, por causa das obras viárias da Cidade da Copa em Camaragibe e São Lourenço da Mata. Este é apenas um dos casos de reclamação relacionados ao processo de desapropriação de áreas para obras da Copa do Mundo de 2014. Ontem, a comunidade afetada recebeu a visita de

representantes do Comitê Popular da Copa e de auditores da Presidência da República, que ouviram as críticas da população para medir os impactos do megaprojeto da FIFA. De acordo com Maria José, o valor oferecido para que ela desocupa sua casa é baixo. "Primeiro, me ofereceram R\$ 27 mil, mas eu ainda consegui que eles subissem para R\$ 35 mil. É muito pouco, não dá pra comprar outra casa, nem mesmo um terreno", disse. Ela reclama que a negociação tem sido desigual. Ela conta que, caso não aceite a proposta, terá que enfrentar uma ordem de despejo para que seu terreno seja incluído nas obras da Estação Cosme e Damião.

Para Evanição Barbosa, representante da Comissão Popular da Copa em Pernambuco, é importante que o público afetado se organize para defender seus interesses. Auditor da Secretaria de Controle Interno da Presidência da República, André Marini garante que as reclamações feitas durante a visita serão analisadas pelos Governos Federal. "Recebemos algumas denúncias e viemos ouvir a população. Faremos um relatório para que sejam tomadas as medidas corretas para amenizar os danos causados", promete. Amanhã, um novo encontro entre o Comitê Popular e os auditores será realizado pela manhã na sede da ONG Fase - que apoia o Comitê - localizada no Derby. A organização promete entregar um " dossiê " aos auditores.

pagamento é feito de acordo com o mercado. Alguns trechos estão com problemas devido à falta de documentação por parte de alguns moradores. Isso foi o caso da família de Camarágibe, localizada na comunidade de Cosme e Damião. Eles não conseguiram obter a documentação necessária para a desapropriação de seu imóvel. Isso aconteceu porque eles não tinham os documentos necessários para comprovar a propriedade do terreno. Eles também não tinham o registro de compra e venda do terreno. Isso aconteceu porque eles não tinham o registro de compra e venda do terreno. Isso aconteceu porque eles não tinham o registro de compra e venda do terreno.

6 POLÍTICA e crítica 107

Moradores pedem respeito

Auditores conversam com famílias que residem em áreas por onde passarão obras da Copa e elas expõem preocupação

LOGO PERNAMBUCO
A visita de representantes da União e de auditores da Presidência da República para ouvir as queixas da população em áreas de desapropriação de imóveis na área da Copa é baixa. Ela diz que os valores são muito baixos e que a população está sendo pressionada a aceitar uma baixa proposta para sair da casa onde vive há quinze anos, localizada na comunidade de Cosme e Damião, por causa das obras viárias da Cidade da Copa em Camaragibe e São Lourenço da Mata. Este é apenas um dos casos de reclamação relacionados ao processo de desapropriação de áreas para obras da Copa do Mundo de 2014. Ontem, a comunidade afetada recebeu a visita de



Um momento da visita de auditores da União e de representantes de comitês para ouvir as queixas da população em áreas de desapropriação de imóveis na área da Copa.

Grupo ouve hoje os ambulantes
O presidente da Prefeitura de Recife, Paulo Câmara, recebeu hoje os representantes dos ambulantes da cidade. O grupo foi acompanhado por representantes da Prefeitura e da Câmara Municipal. O grupo foi acompanhado por representantes da Prefeitura e da Câmara Municipal. O grupo foi acompanhado por representantes da Prefeitura e da Câmara Municipal.

1,4
Desapropriações, apenas
O processo de desapropriação de imóveis na área da Copa é baixo. Ela diz que os valores são muito baixos e que a população está sendo pressionada a aceitar uma baixa proposta para sair da casa onde vive há quinze anos, localizada na comunidade de Cosme e Damião, por causa das obras viárias da Cidade da Copa em Camaragibe e São Lourenço da Mata. Este é apenas um dos casos de reclamação relacionados ao processo de desapropriação de áreas para obras da Copa do Mundo de 2014. Ontem, a comunidade afetada recebeu a visita de

Falta acordo, afirma Hissa
O presidente da Prefeitura de Recife, Paulo Câmara, afirmou hoje que não há acordo com os representantes dos ambulantes da cidade. O grupo foi acompanhado por representantes da Prefeitura e da Câmara Municipal. O grupo foi acompanhado por representantes da Prefeitura e da Câmara Municipal.

7
Cidades que mudaram
O presidente da Prefeitura de Recife, Paulo Câmara, afirmou hoje que não há acordo com os representantes dos ambulantes da cidade. O grupo foi acompanhado por representantes da Prefeitura e da Câmara Municipal. O grupo foi acompanhado por representantes da Prefeitura e da Câmara Municipal.

Auditoría Participativa

Prensa y medios de comunicación

POLÍTICA



a crítica
MANAUS, QUARTA-FEIRA,
31 DE JULHO DE 2013

A7

OBRAS DA COPA

Controle compartilhado

Técnicos do Governo Federal e movimentos sociais iniciam vistoria das obras de preparação de Manaus para o mundial

LÚCIO PINHEIRO
luciojpinheiro@acritica.com.br

Com a participação de movimentos sociais, técnicos da Secretaria de Controle Interno da Presidência da República (Cisnet) iniciaram ontem, em Manaus, trabalho de auditoria nos empreendimentos realizados em Manaus com vistas à execução da Copa de 2014 na cidade.

Segundo o auditor André Marini, da equipe que está em Manaus, o objetivo do trabalho, intitulado pela secretaria de "auditoria participativa", é identificar pontos críticos em projetos, licenças ambientais, desapropriações e em outros aspectos técnicos e sociais que possam colocar em risco as populações atingidas pelos empreendimentos.

Ontem, os auditores André Luiz Marini, Ana Cláudia Campolina e Ana Maria da Silva participaram de reunião com o Fórum Popular da Copa do Mundo de Manaus. O encontro foi realizado na sede do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas (Ifam), no Centro.

Na pauta da reunião, os membros do Fórum Popular da Copa falaram da preocupação que eles têm, por exemplo, que empreendimentos como os de mobilidade urbana possam não respeitar os direitos das famílias atingidas pelos projetos.

"Se estima que em todo o Brasil, até o final da Copa do Mundo e Olimpíadas, acontecerão 250 mil desapropriações. Os movimentos sociais estão se organizando nas cidades-sedes, e essa preocupação do Governo Federal tem nos ouvido não é à toa", ressaltou um dos membros do Fórum Popular da Copa, Alexandre Simões.

Em Manaus, as obras do Monumentillo e do BRT não vão mais ser concluídas antes da Copa de 2014. Mas tanto o Governo do Estado quanto a Prefeitura de Manaus, respectivamente, garantem



Representantes de organizações da sociedade civil se reuniram em Manaus com auditores da Secretaria de Controle Interno da Presidência da República

Busca rápida

* Crítica aos aditivos

Membro do Fórum Popular da Copa, a presidente da Associação das Donas de Casa do Amazonas, Elizabete Maciel, chama atenção para o perigo de permitir que obras como a Arena da Amazônia recebam aditivos. "Como prevíamos, na reta final, estilo começando a pedir mais dinheiro", criticou Elizabete. O custo de

construção do estádio que sediará quatro jogos da Copa de 2014 em Manaus passou de R\$ 550 milhões para R\$ 605 milhões. Segundo os auditores da Cisnet, os questionamentos que os movimentos populares tiveram com relação aos valores das obras serão encaminhados à Controladoria Geral da União (CGU).

que os dois projetos serão executados até 2016. As obras de mobilidade sempre foram apontadas pelos governos como o maior "legado" do Mundial para o País.

A obra do BRT é a que vai demandar mais desapropriações, principalmente na Zona Leste, onde será construído um corredor exclusivo para os ônibus paralelo à avenida Grande Circular. "Muitos comércios e residências estão no caminho das obras e precisarão ser desapropriados", disse o ex-secretário municipal de obras, Américo Garayeb, quando lançou licitação para o projeto, em 2011.

"Mesmo ficando de fora da Copa, dizem que vão construir. Então, vamos fazer visitas com os auditores nas áreas demarcadas para construir o Monumentillo e o BRT, com o pessoal da Feira da Cidade Nova, que vai sair por conta do alargamento da Avenida das Torres, que tem verba federal. Enfim, a gente vai fazer uma articulação com eles (auditores) para ver se estão realmente interessados em ouvir as demandas do Fórum Popular da Copa para essas questões", informou Alexandre.

Personagem

AUDITOR DA CISNET

André Marini



Ação legítima movimentos

Os auditores da Secretaria-geral de Controle Interno da Presidência da República ficarão em Manaus até sexta-feira. Após o trabalho, que envolve vistorias, os técnicos produzirão um relatório com os encaminhamentos para cada tema levantado pelos movimentos sociais.

Segundo o auditor André Marini, entre 30 e 45 dias, o relatório será concluído e enviado para órgãos como o Ministério das Cidades, Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MPOG), Ministério dos Esportes, Controladoria Geral da União (CGU) e Ministério Público.

"Com essa auditoria participativa, a secretaria legítima a atividade dos movimentos sociais. É o nosso trabalho se baseia na percepção que os comitês populares, por exemplo, têm das ações tomadas até aqui pelo poder público", ressaltou Marini.

Antes de Manaus, os auditores passaram por Natal, Belo Horizonte, Porto Alegre, Curitiba, Recife, Fortaleza e Salvador. A meta é auditar as 12 cidades-sedes até o fim de 2013.

Segundo Marini, no geral, as preocupações dos movimentos sociais têm fundamento. "Quando vamos a campo, verificamos relatos e ouvimos aquilo que os fóruns e comitês levaram até a secretaria", contou o auditor.

Auditoría Participativa

Reunión Técnica sobre Auditoría Participativa
IIA Global - Altamonte Springs – Florida – EE.UU. (abril 2013)



Auditoría Participativa

Los informes de las Auditorías Participativas realizadas en las 12 ciudades sede de la Copa del Mundo FIFA 2014 se publicaron, completos, en el sitio de la Secretaría General de la Presidencia de la República.

¡Gracias por su atención!

Preguntas



Los invitamos a compartir sus comentarios en twitter e Instagram:

#CLAI2017

#ProgresarCompartiendo



Instituto de Auditores
Internos de Argentina