

Un nuevo desafío Auditando el 3er. Sector ONG y OSFL

Dr. José LAGO RODRÍGUEZ



CLAI  **2017**
BUENOS AIRES ARGENTINA

XXII CONGRESO LATINOAMERICANO
DE AUDITORES INTERNOS

1, 2, 3 y 4 de octubre de 2017 | Buenos Aires | Argentina



Un nuevo desafío: Auditando el 3er. Sector ONG y OSFL

Dr. José LAGO RODRÍGUEZ, MBA, CIA, CFSA

Director de Auditoría Interna (CAE)

Ente Nacional de Alto Rendimiento Deportivo



Sobre el conferencista

**Abogado (USAL), Contador Público y Lic. en Administración (UBA),
Master en Dirección de Empresas (IAE).**

**Director de Auditoría Interna (CAE), ENARD (Ente Nacional de Alto
Rendimiento Deportivo)-**

**Socio de IANUS Consulting Group, consultora en Dirección
Estratégica, GRC y Auditoría Interna.**



Previamente, se ha desempeñado como:

- Consultor Internacional en GRC, The World Bank;**
- Vicepresidente del Directorio del Nuevo Banco Bisel, y Presidente de su Comité de Auditoría;**
- Subgerente General de Auditoría (CAE), Banco Nación Argentina**
- Gerente de Auditoría Interna (CAE), Argencard/MasterCard.**

Tareas de voluntariado:

- Director At Large del Board de Directores del IIA Global (2.003/07);**
- Presidente de FLAI (2.003/04); Presidente del IIA Argentina (IAIA) (1.999/2.003);**
- Chairman 60ª Conferencia Internacional IIA (Buenos Aires, 2.001).**



Dr. José LAGO RODRÍGUEZ
MBA, CIA, CFSA

Director de Auditoría Interna
(ENARD)

ONG: Definición

Agrupación de ciudadanos que aportan su trabajo voluntario, sin ánimo de lucro, que se organizan para abordar cuestiones de bienestar público.

Tienen una labor concreta y están formadas por gente que comparte un mismo interés.

Son independientes de la Administración Pública.

<http://www.un.org/es/civilsociety/dpingo/criteria.shtml>

ONG: Clasificación

Según el tipo de servicio:

- 1) Defensa de los Derechos (Advocacy): Promueven / Defienden ante los gobiernos o en el ámbito internacional los intereses económicos, sociales o políticos de grupos que no tienen voz o acceso para hacerlo ellos mismos;
- 2) Operacionales: Proveen bienes y servicios a “clientes” necesitados;
- 3) "Híbridas": Desempeñan ambas funciones.

Doh, J. y Teegen, H. 2003: Globalization and NGOs.
Transforming business, government and society.

ONG: Clasificación

Según el tipo de beneficiarios:

- ⦿ De “membresía”: Tienden a promover / defender los intereses económicos, sociales o políticos de sus propios miembros.
- ⦿ De propósito social: tienen una “agenda” social (incluye equidad, educación, salud, derechos humanos y ambientales).

ONG: Principales Campos en los que actúan

- Servicios y funciones humanitarias;
- Acercan a los gobiernos las preocupaciones de los ciudadanos;
- Vigilan las políticas gubernamentales y que los programas se implementen;
- Animam a que la sociedad civil participe en el nivel comunitario;
- Sirven como mecanismos de alerta temprana;
- Ayudan a monitorear y poner en práctica acuerdos internacionales;
- Temas concretos: DDHH, salud, ambiente.



ONG: Ventajas diferenciales

- ✓ Mejoran la prestación de servicios sociales o la promoción de las necesidades sociales, sea por cuenta propia o en cooperación con empresas o gobiernos.
- ✓ Gozan de un alto grado de legitimidad a los ojos del público;
- ✓ Están en sintonía con las preocupaciones de los ciudadanos y las necesidades de grupos específicos que podrían no estar representados en el mercado o defendidos por el gobierno;
- ✓ Redes (network) sólidas y extensas, que son diferentes a las de las empresas multinacionales o del gobierno;
- ✓ Miembros con experiencia técnica en el tema en cuestión, por trabajar en entornos difíciles o con poblaciones desatendidas;
- ✓ Muchas veces son más rentables (cost-effective) que sus socios privados o públicos.

ONG: Principales Debilidades



Organizaciones Sin Fines de Lucro

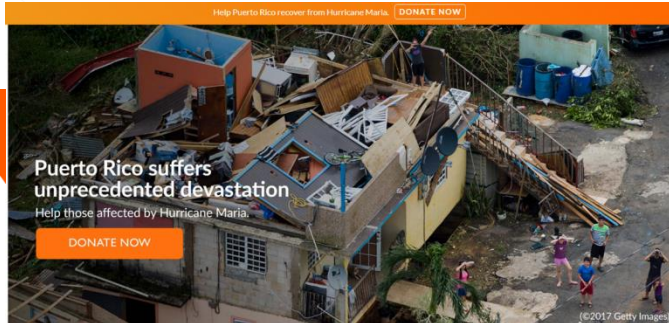
Entidades voluntarias privadas, formadas para promover objetivos culturales, educativos, religiosos, deportivos, profesionales, de divulgación o de servicio público.

Sus fondos son proporcionados por sus miembros, fideicomisarios o adherentes que no esperan un reembolso y que no participan en las ganancias o pérdidas de la organización, las que son retenidas o absorbidas.

La mayoría de las organizaciones no gubernamentales (ONG) son organizaciones sin ánimo de lucro.

Principales ONGs a nivel Global

World Vision
 For children. For change. For good.



Ingresos : \$ 977 millones
 Empleados: 31,000
 Ayuda alimentaria y
 humanitaria (en emergencias)

OXFAM



Gastos: USD 704 millones
 Empleados: 6.200
 Reducir pobreza, combatir hambre,
 aliviar deuda, ayudar ante desastres

SUSCRÍBETE DONA AHORA ACTÚA



Fondos USD 770 mill.
 Empleados: 27.000
 Establecer servicios de salud en
 países pobres y atención médica

Principales ONGs a nivel Global



Comité de Avance Rural de Bangladesh

Presupuesto: USD 480 mill.
Empleados: 110.000
Microcrédito (USD 4,6 bill.)
y mitigación de la pobreza
(salud, educación, etc.)



Fazle Hasan Abed

BILL & MELINDA
GATES foundation



Activos: USD 37 billones
Subsidios: USD 2 billones/año
Empleados: 540
Mejorar salud mundial, erradicar
pobreza, mejorar educación en EEUU

Las ONGs en cifras



1. + de 10.000.000 de ONGs en todo el mundo.
2. La 5º economía más grande del mundo.
3. 31,5% de las personas en el mundo donó.
4. 3/4 de los empleados son mujeres.
5. Posiciones de liderazgo, predominan hombres.
6. 24% de las personas en el mundo hizo voluntariado
7. N° de donantes: 1,2 mil millones (2011); 1,4 mil millones (2014).
Se esperan 2,5 mil millones en 2030.
8. Valor estimado del trabajo voluntario en EEUU: \$ 173.000 mill.
(7,700 mill. de horas a US\$ 23.07/hora) realizadas por 62,6 mill. de ciudadanos (25,4% de la población adulta en 2013).
9. El 80% de los ciudadanos del mundo está de acuerdo en que las ONGs facilitan el involucramiento en un cambio social positivo.

NGO Tech Report (<http://techreport.ngo/about.html>) (15/04/16)

In 2016, **INDIVIDUAL DONORS** drove the rise in philanthropic giving
And for only the sixth time in 40 years, all nine major philanthropy subsectors realized giving increases

\$390.05 billion

Where did the generosity come from?*

Giving by Individuals
\$281.86 billion

increased 3.9 percent (2.6 percent when inflation-adjusted) over 2015

↑ 3.9% **72%**

Giving by Foundations
\$59.28 billion

was 3.5 percent (2.2 percent when inflation-adjusted) over 2015

↑ 3.5% **15%**

Giving by Bequest
\$30.36 billion

declined 9.0 percent (10.1 percent when inflation-adjusted) over 2015

↓ 9.0% **8%**

Giving by Corporations
\$18.55 billion

increased 3.5 percent (2.3 percent when inflation-adjusted) over 2015

↑ 3.5% **5%**

Contributions by source
(by percentage of the total)

The single largest contributor to the growth in total giving was an increase of \$10.53 billion in **GIVING BY INDIVIDUALS**—offsetting declines from bequest giving.

Where are all of the charitable dollars going?

(as a percentage of the total)

Each charitable subsector grew in 2016 except for giving to **Individuals**. Growth rates ranged from approximately 3–7 percent.

- 🏠 **32% Religion** \$122.94 billion
- 🎓 **15% Education** \$59.77 billion
- 🙋 **12% Human Services** \$46.80 billion
- 🏛️ **10% To Foundations** \$40.56 billion
- 🏥 **8% Health** \$33.14 billion
- 💰 **8% Public-Society Benefit** \$29.89 billion
- 🗣️ **5% Arts, Culture, and Humanities** \$18.21 billion
- 🌐 **6% International Affairs** \$22.03 billion
- 🌱 **3% Environment/Animals** \$11.05 billion
- 👤 **2% To Individuals** \$7.12 billion

Giving to international affairs comprised a larger percentage of total charitable giving in the United States, increasing from 4 percent to 6 percent in 2016.

Giving to environment/animals increased 7.2 percent in 2016, the largest gain of any subsector, outpacing growth in overall giving for the last two years.

Giving USA Foundation™, The Giving Institute, and the Indiana University Lilly Family School of Philanthropy are pleased to continue their partnership in providing the most comprehensive, longest-running, and most rigorously researched resource on U.S. charitable giving, *Giving USA: The Annual Report on Philanthropy*. It is a privilege to report on Americans' generosity and related historical trends on U.S. charitable giving.

Visit www.GivingUSA.org to learn more and to order your copy of *Giving USA 2017: The Annual Report on Philanthropy for the Year 2016*.

* All figures on this infographic are reported in current dollars unless otherwise noted.



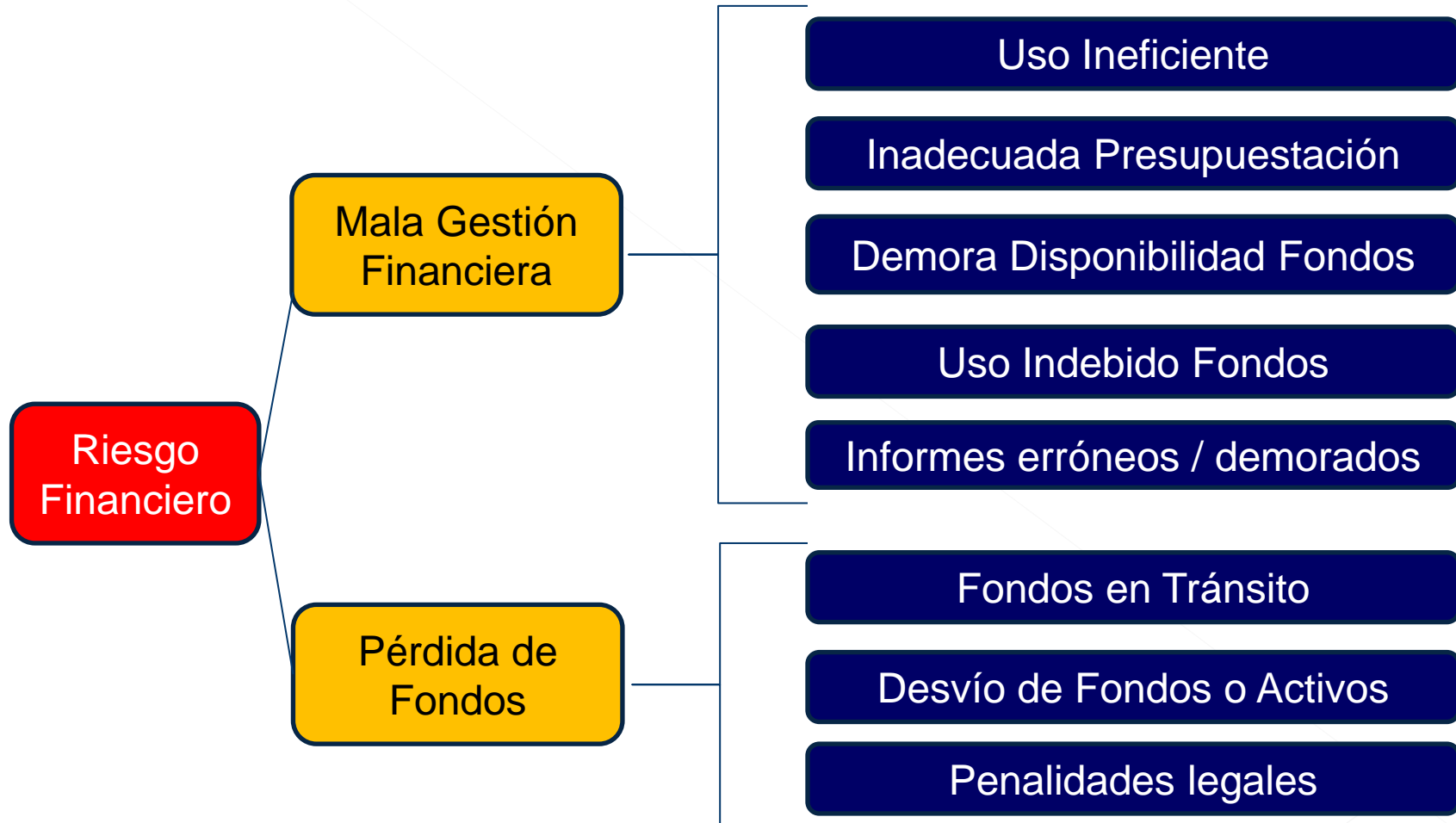
Tipos de Auditorías: Orientaciones

1. Revisión de Transacciones: Reasegurarse que libros contables se llevan en forma adecuada. Incluye verificaciones de activos (efectivo, equipos, etc.)
Para ONGs más pequeñas, donde el departamento de cuentas no está completamente desarrollado y estable.
2. Aseguramiento / Evaluación del sistema de control interno / procesos.
3. Aseguramiento de los donantes: Aplicación adecuada de fondos: Presupuesto y control presupuestario, gobernanza, transparencia interna, información a los donantes (calidad y oportunidad), pruebas de verificación gastos del programa.

ONG: Principales temas a revisar (riesgos)

- ✓ Presupuesto
- ✓ Reportes: Calendario, calidad.
- ✓ Uso de los fondos de subvención
- ✓ Sistemas de control
- ✓ Gobernanza. Estructura.
- ✓ RRHH: reclutamiento, nómina, etc.
- ✓ Mecanismos de Evaluación
- ✓ Cumplimiento Legal
- ✓ Fuentes de Financiación. Contribuciones del exterior. Lavado de Activos.

Riesgos Financieros



Gobierno Corporativo

**Charity
Governance
Code**



1. PROPÓSITO DE LA ORGANIZACIÓN

2.
LIDERAZGO
ESTRATÉGICO



3.
INTEGRIDAD
VALORES
CULTURA



4.
TOMA DE
DECISIONES
RIESGO Y
CONTROL



5.
EFICACIA
DEL
CONSEJO



6.
DIVERSIDAD



7.
APERTURA
Y
RENDICIÓN
DE
CUENTAS





Ente Nacional de Alto Rendimiento Deportivo



MISIÓN

**Gestionar y Coordinar
Apoyos Económicos específicos
para la Implementación y Desarrollo de
las POLÍTICAS DE ALTO RENDIMIENTO**

Ley 26.573 – Artículo 1º



Pautas Directrices



- "Ayudar para que el Deporte sea un Instrumento para el Desarrollo Social"
- "Es una Iniciativa esencial para Devolverles la Dignidad a los Deportistas Argentinos"
- "Ponerlos en Condiciones de Igualdad con sus pares, para que tengan la misma Calidad de Preparación que la que tienen en el resto de los países".





Pautas Directrices



- Proyecto Estratégico con un enfoque Federal, Participativo y Sustentable en el largo plazo.
- Administración Profesional y Transparente de los Recursos (Integridad).





Objetivo Deportivo

Alcanzar progresivamente
la elite regional, continental y olímpica,
a partir de la mejora sistemática
de las estructuras fundamentales
del **Deporte de Representación Nacional**

Plan Estratégico ENARD



-  Atletismo
-  Bádminton
-  Básquetbol
-  Beach Volley
-  Béisbol
-  Bobsleigh, Skeleton y Luge
-  Boccia
-  Bowling
-  Box
-  Canotaje
-  Ciclismo BMX
-  Ciclismo de Montaña
-  Ciclismo de Pista y Ruta
-  Equitación

-  Esgrima
-  Esquí Náutico
-  Fútbol
-  Fútbol para Ciegos
-  Fútbol Parálisis Cerebral
-  Gimnasia Artística
-  Gimnasia Rítmica
-  Gimnasia en Trampolín
-  Goalball
-  Golf
-  Handball
-  Hockey
-  Judo
-  Karate

-  Lucha
-  Nado Sincronizado
-  Natación
-  Patín Carrera
-  Patín Artístico
-  Pelota
-  Pentathlon
-  Pesas
-  Racquetball
-  Remo
-  Rugby
-  Skateboard
-  Ski
-  Snowboard

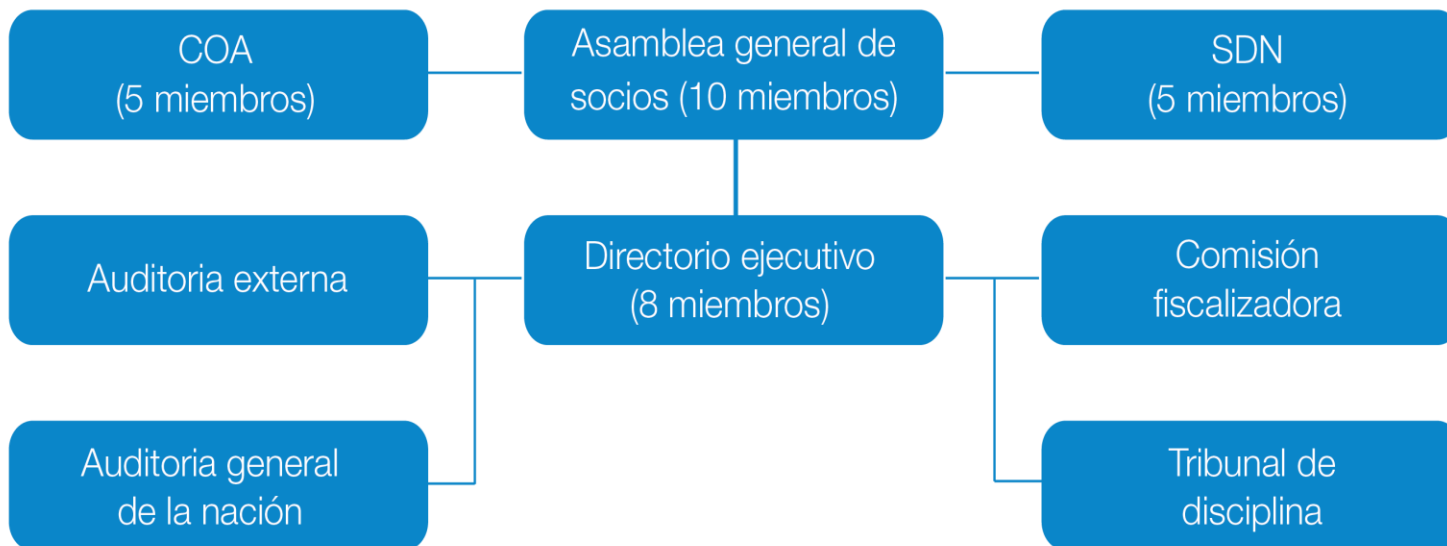
-  Softbol
-  Squash
-  Surf
-  Taekwondo
-  Tenis
-  Tenis de Mesa
-  Tiro
-  Tiro con Arco
-  Triatlón
-  Vela
-  Voleibol
-  Wakeboard
-  Waterpolo



Conformación del ENARD



ÓRGANOS DE GOBIERNO



DIRECTORIO EJECUTIVO

PRESIDENTE

Dr. Gerardo Werthein | COA

VICEPRESIDENTE

Sr. Carlos Javier Mac Allister | SDN

SECRETARIO

Lic. Mario Moccia | COA

TESORERO

Sr. Orlando Oscar Moccagatta | SDN

DIRECTORES

Dr. Carlos Alberto De Mare | COA

Diputado Nacional Héctor Wálter Baldassi | SDN

Sr. Gabriel Ovidio Curuchet | Atleta Olímpico COA

Sra. María Magdalena Aicega | Atleta Olímpica SDN

COMISIÓN FISCALIZADORA

TITULARES

PRESIDENTE

Dra. Mirta Maletta | COA

MIEMBROS DE LA COMISIÓN

Dr. José Luis Marcó | COA

Dr. Sergio Luis Freidzon | SDN

Dr. Marcelo Néstor Wainstein | SDN

SUPLENTES

Lic. Mariano Rodríguez Gieso | COA

Dr. Estanislao Osos Soler | COA

Dr. Ricardo Alberto Seijas | SDN

Dr. Mario Norberto Fiorentino | SDN

TRIBUNAL DE DISCIPLINA

TITULARES

PRESIDENTE

Sr. Gabriel Andreu | SDN

MIEMBROS DEL TRIBUNAL

Dr. Gustavo Albano Abreu | SDN

Dr. Hernán Jorge Ferrari | COA

Dr. Oscar Luis Vignale | COA

SUPLENTES

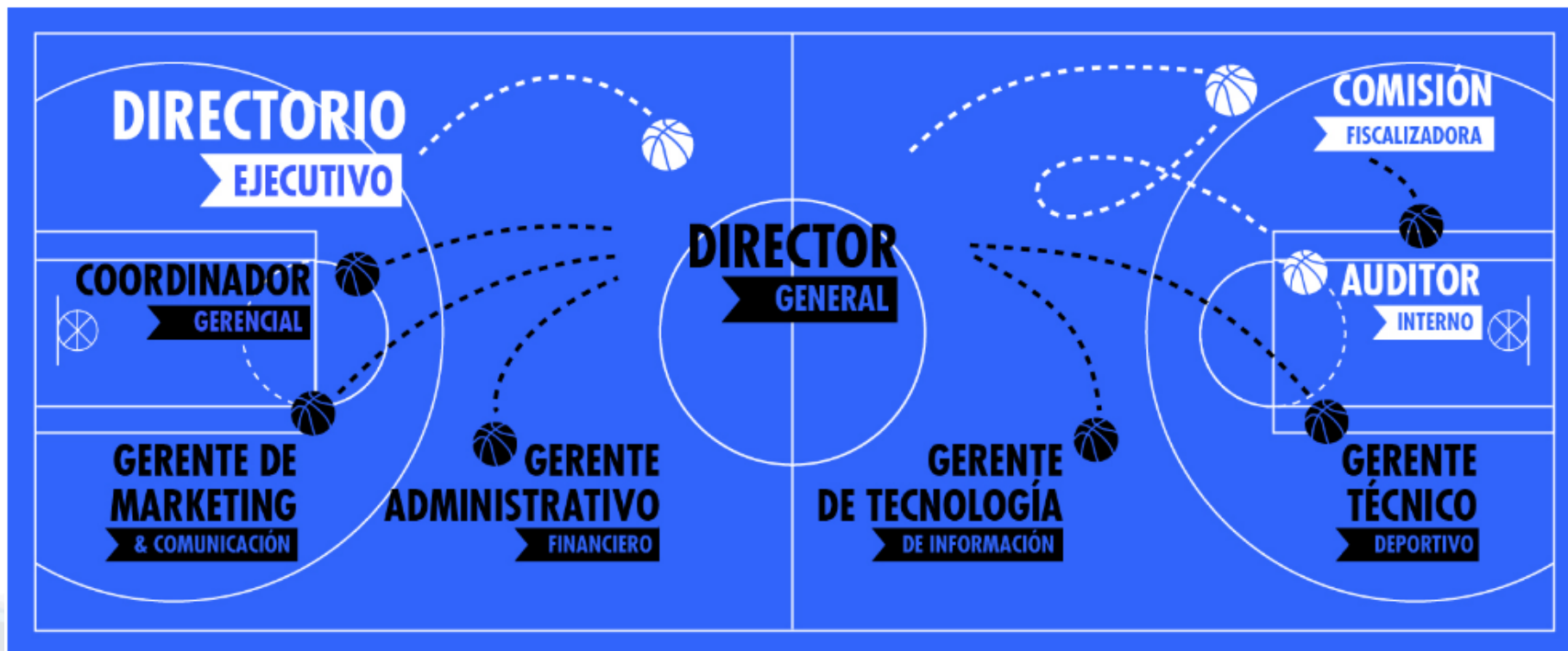
Dr. Raúl Poletti | COA

Dr. Carlos Alberto Marino | COA

Dr. Fabio Marcelo Bianco | SDN

Dra. Vanesa Ileana Berkowski | SDN

ESTRUCTURA



DIRECTOR GENERAL

Sr. Daniel Horacio Jacobovich

COORDINADOR GERENCIAL

Diógenes de Urquiza

AUDITOR INTERNO

Dr. José Lago Rodríguez

GERENTE TÉCNICO DEPORTIVO

Lic. Carlos Siffredi

GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO

Dr. Luis Maximiliano Calvimonte

GERENTE DE MARKETING Y COMUNICACIÓN

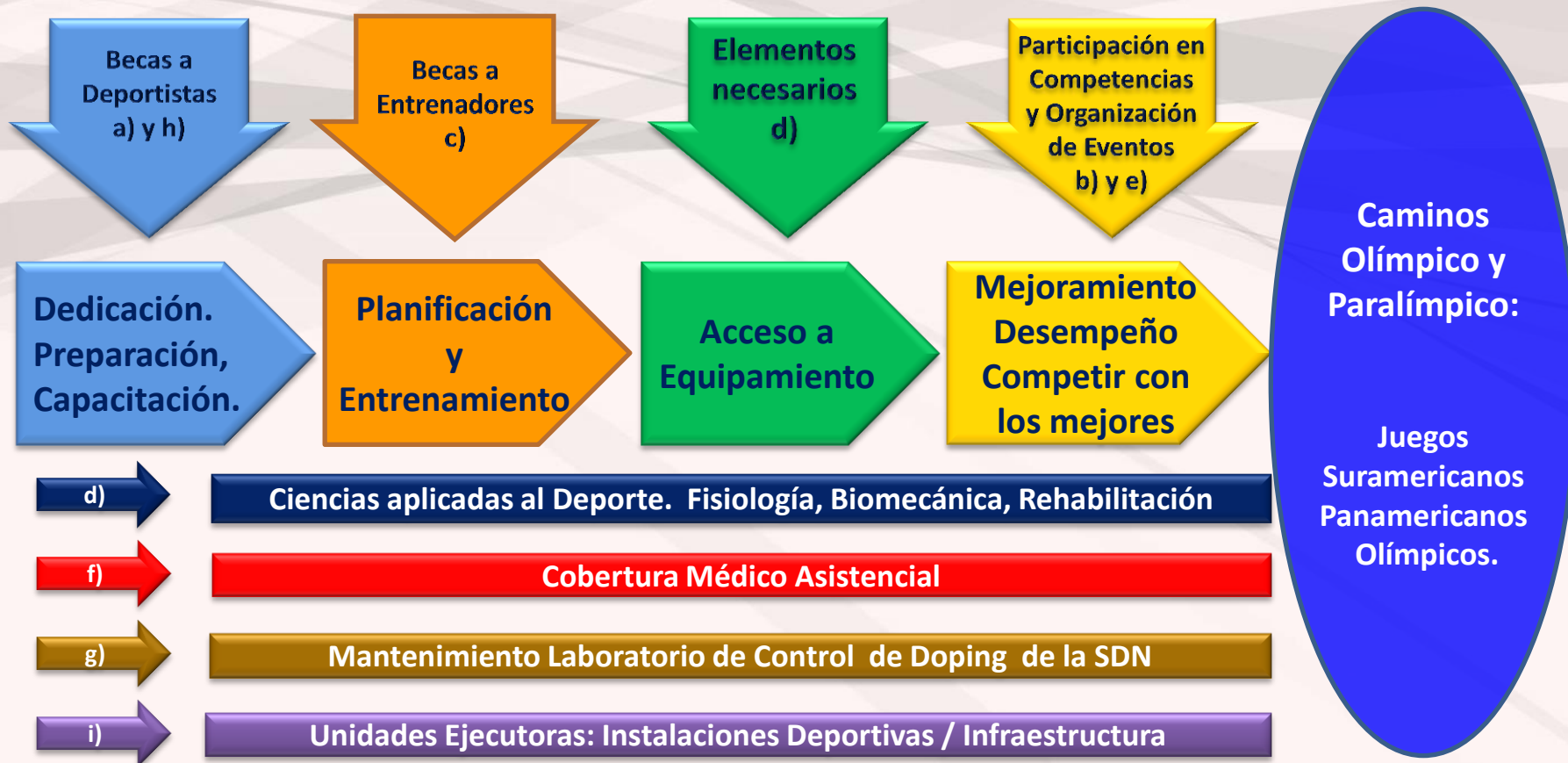
GERENTE DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN

Lic. Juan de Dios Bel



Instrumentos

Deportistas de Alto Rendimiento





	US\$	%
Recursos 2016	36,81	
Apoyo Participación Competencias Internacionales	13,64	37,1%
Becas Atletas y Entrenadores / DTN Internacionales	10,51	28,6%
Equipamiento / Elementos donados / Infraestructura	4,04	11,0%
Programa Equipo Argentino BA2018	2,42	6,6%
Organización Competencias en Argentina	0,96	2,6%
Cobertura Medica	1,48	4,0%
SubTotal Apoyos Económicos	33,06	89,8%
Gastos Generales de Administración	3,09	8,4%
Aumento de Activos No Corrientes	0,08	0,2%
Reservas	0,58	1,6%
Fondos a aplicar en años siguientes	4,72	

QUIÉNES SOMOS ▾ APOYOS ECONÓMICOS CONTACTO

Historia y Misión
Organización y Estructura
Estados Contables
Código de Ética



NOTICIAS ▾ DEPORTES ▾ ATLETAS ▾ AGENDA #SANTIAGO2017 #BUENOSAIRES2018

Noticias

ATLETISMO BÁDMINTON BÁSQUETBOL BEACH VOLLEY BÉISBOL ▾

Más recientes ▾

Triatlón

¡ORO PARA DELFINA ORLANDINI!

Noticias

OROS Y BRONCE EN UNA GRAN JORNADA ARGENTINA

AGENDA

23 - 1 SEP OCT	VISSLA ISA World Junior Surfing Championship 2017 SURF
24 - 1 SEP OCT	Campeonato Mundial 2017 REMO
26 - 1 SEP OCT	Campeonato Mundial ICF 2017 CANOTAJE SLALOM

infoenard.org.ar/categoria/noticias/#

NOTICIAS ▾ DEPORTES ▾ ATLETAS ▾ AGENDA #SANTIAGO2017 #BUENOSAIRES2018

APOYOS ECONÓMICOS

BECAS

LISTADOS DE BECADOS

REGLAMENTOS PARA BECARIOS

ATLETAS ENTRENADORES Y TÉCNICOS

NOTICIAS ▾ DEPORTES ▾ ATLETAS ▾ AGENDA #SANTIAGO2017 #BUENOSAIRES2018

SOLICITUD DE APOYOS ECONÓMICOS

A continuación encontrarás las normas y los formularios necesarios para la solicitud de becas y para la preparación, participación y organización de competencias.

BECAS

SISTEMA DE OTORGAMIENTO DE BECAS 2017

FORMULARIO DE ALTA MÉDICA

SOLICITUD DE INGRESO DECLARACIÓN JURADA DE ENFERMEDADES CARTA MENORES DE 18 AÑOS

PREPARACIÓN, PARTICIPACIÓN Y ORGANIZACIÓN DE COMPETENCIAS

FORMULARIOS PARA LA SOLICITUD DE APOYOS ECONÓMICOS DETALLE DE DELEGACIÓN

NORMA PARA LA RENDICIÓN DE APOYOS ECONÓMICOS OTORGADOS



Listado de becados activos actualizado al 22 de septiembre de 2017.

Deporte / Federación	Apellido	Nombre	Motivo Beca
Acuáticos	BERGLIAFFA	Santiago	07 - Joven Talento
Acuáticos	BIAGIOLI	Claudio Enrique	20 - Entrenador Nacional Sudamericano
Acuáticos	FERRER	MORENA	05 - Sudamericana
Acuáticos	FERRER	ZOE	05 - Sudamericana
Acuáticos	RODRIGUEZ	Lautaro	05 - Sudamericana
Acuáticos	ROLDÁN	Pablo Gustavo	15 - Director Técnico Nacional Panamericano
Acuáticos	ROSCOE	Zulema Carina	21 - Auxiliar Técnico Sudamericano
Acuáticos	ROSSI	Federico	16 - Entrenador Nacional Panamericano
Acuáticos	STRNAD	Raúl	17 - Auxiliar Técnico Panamericano
Acuáticos	TUR	Adrian Cesar Tomas	20 - Entrenador Nacional Sudamericano
Aguas Abiertas	BERTOLA	Guillermo Vittorio	05 - Sudamericana
Aguas Abiertas	BIAGIOLI	Cecilia Elizabeth	05 - Sudamericana
Atletismo	ALFONSINI	Sergio Anibal	20 - Entrenador Nacional Sudamericano
Atletismo	ARMADA	Allen	07 - Joven Talento
Atletismo	BARRIZA	Jose Rodolfo Valentino	19 - Director Técnico Nacional Sudamericano
Atletismo	BARRIOS	ADELA OLGA	05 - Sudamericana
Atletismo	BORELLI	Florencia	05 - Sudamericana
Atletismo	BRUNO	Federico	05 - Sudamericana
Atletismo	CANO CERES	Juan Manuel	05 - Sudamericana
Atletismo	CAPURRO	Iara	07 - Joven Talento
Atletismo	CASSETA	Belen	04 - Proyección Panamericana
Atletismo	CHAVEZ MALLA	Viviana Micaela	05 - Sudamericana
Atletismo	CHIAPPE MADSEN	Florencia	05 - Sudamericana
Atletismo	CHIARAVIGLIO	German Pablo	03 - Excelencia Panamericana
Atletismo	CHIARAVIGLIO	Guillermo	20 - Entrenador Nacional Sudamericano
Atletismo	CHIARAVIGLIO	Valeria	05 - Sudamericana
Atletismo	COMBA	Barbara Rocio	05 - Sudamericana
Atletismo	CORRA	Martina	05 - Sudamericana
Atletismo	DA SILVA HENRIQUEZ	Omar Alberto	21 - Auxiliar Técnico Sudamericano
Atletismo	DAHLGREN	Jennifer	05 - Sudamericana
Atletismo	DIAZ	Daniel Carlos	20 - Entrenador Nacional Sudamericano
Atletismo	DIAZ	Mariana	21 - Auxiliar Técnico Sudamericano
Atletismo	FERNANDEZ	Alberto Pedro	21 - Auxiliar Técnico Sudamericano



SISTEMA
DE OTORGAMIENTO
DE BECAS





REGLAMENTO PARA ATLETAS BECARIOS DEL ENARD

Artículo 1: DEFINICIONES. En el presente Reglamento para beneficiarios de becas asignadas por el Ente Nacional de Alto Rendimiento Deportivo (el "REGLAMENTO"), se entiende por:

- (a) "ENARD" al Ente Nacional de Alto Rendimiento Deportivo.
- (b) "BECARIO" a aquellos atletas dedicados a actividades y competencias deportivas de alto rendimiento a los que el ENARD les asigna una BECA destinada específicamente como apoyo para su capacitación, entrenamiento y preparación.
- (c) "BECA" a los aportes en dinero de carácter no remunerativo que el ENARD asigne por una o más veces o en forma periódica al BECARIO, de acuerdo a las condiciones que se estipulan en el siguiente REGLAMENTO, destinada específicamente como apoyo para su capacitación, entrenamiento y preparación para la participación en competencias de alto rendimiento.
- (d) "FEDERACIÓN" a aquellas asociaciones civiles deportivas de representación nacional (federaciones deportivas nacionales, confederaciones nacionales u otra forma compatible con su calidad de acuerdo a lo previsto en el art. 20 de la Ley 20.655) que están afiliadas al Comité Olímpico Argentino y/o al Comité Paralímpico Argentino.

ARTÍCULO 2: OBJETO. El presente REGLAMENTO tiene como fin regular y controlar el sistema de BECAS asignadas por el ENARD a los BECARIOS para ser destinadas específicamente como apoyo para su capacitación, entrenamiento y preparación para participar en competencias de alto rendimiento deportivo, en el marco del artículo 2° inciso a) de la Ley N° 26.573 y su Decreto Reglamentario N° 583/2010, y la Ley 20.655 y sus modificatorias, en especial la Ley 27.202.

ARTÍCULO 3: ASIGNACIÓN, VIGENCIA Y MODALIDAD DE PAGO DE LA BECA. Los criterios por los cuales el ENARD asigna las BECAS, como asimismo las condiciones de las mismas, se encuentran previstos en el Sistema de Otorgamiento de Becas vigente.

La duración máxima de la BECA estará fijada en el Sistema de Otorgamiento de Becas correspondiente.

La BECA tendrá un valor mensual y su asignación es nominal en favor del BECARIO, constituyendo un beneficio de carácter personal e intransferible del BECARIO.

Los pagos serán realizados en forma mensual en la cuenta bancaria personal del BECARIO que informe al ENARD, por escrito y al momento de aceptación de la BECA.

El ENARD se compromete a respetar las condiciones de la BECA asignada, así como a cumplir en tiempo y forma con el plan de pagos estipulado en el Sistema de Otorgamiento de Becas.



REGLAMENTO PARA ENTRENADORES Y TÉCNICOS BECARIOS DEL ENARD

ARTÍCULO 1: DEFINICIONES. En el presente Reglamento para beneficiarios de becas asignadas por el Ente Nacional de Alto Rendimiento Deportivo (el "REGLAMENTO"), se entiende por:

- (a) "ENARD" al Ente Nacional de Alto Rendimiento Deportivo.
- (b) "BECARIO" a aquellos entrenadores/as, técnicos/as y auxiliares técnicos o deportológicos de los equipos de representación nacional, que actúen en el ámbito de las FEDERACIONES, afectados al alto rendimiento, a los que el ENARD les asigna una BECA destinada específicamente como apoyo para su capacitación, entrenamiento y preparación con vistas a mejorar el desempeño de los deportistas de alto rendimiento a su cargo.
- (c) "BECA" a los aportes en dinero de carácter no remunerativo que el ENARD asigne por una o más veces o en forma periódica al BECARIO, de acuerdo a las condiciones que se estipulan en el siguiente REGLAMENTO, destinada específicamente como apoyo para su capacitación, entrenamiento y preparación con vistas a mejorar el desempeño de los atletas a su cargo.
- (d) "FEDERACIÓN" a aquellas asociaciones civiles deportivas de representación nacional (federaciones deportivas nacionales, confederaciones nacionales u otra forma compatible con su calidad de acuerdo a lo previsto en el art. 20 de la Ley 20.655) que están afiliadas al Comité Olímpico Argentino y/o al Comité Paralímpico Argentino.

ARTÍCULO 2: OBJETO. El presente REGLAMENTO tiene como fin regular y controlar el sistema de BECAS asignadas por el ENARD a los BECARIOS para ser destinadas específicamente como apoyo para su capacitación, entrenamiento y preparación con vistas a mejorar el desempeño de los deportistas de alto rendimiento a su cargo, en el marco del artículo 2° inciso c) de la Ley N° 26.573 y su Decreto Reglamentario N° 583/2010, y la Ley 20.655 y sus modificatorias, en especial la Ley 27.202.

ARTÍCULO 3: ASIGNACIÓN, VIGENCIA Y MODALIDAD DE PAGO DE LA BECA. Los criterios por los cuales el ENARD asigna las BECAS, como asimismo las condiciones de las mismas, se encuentran previstos en el Sistema de Otorgamiento de Becas vigente.

La duración máxima de la BECA estará fijada en el Sistema de Otorgamiento de Becas correspondiente.

La BECA tendrá un valor mensual y su asignación es nominal en favor del BECARIO, constituyendo un beneficio de carácter personal e intransferible del BECARIO.

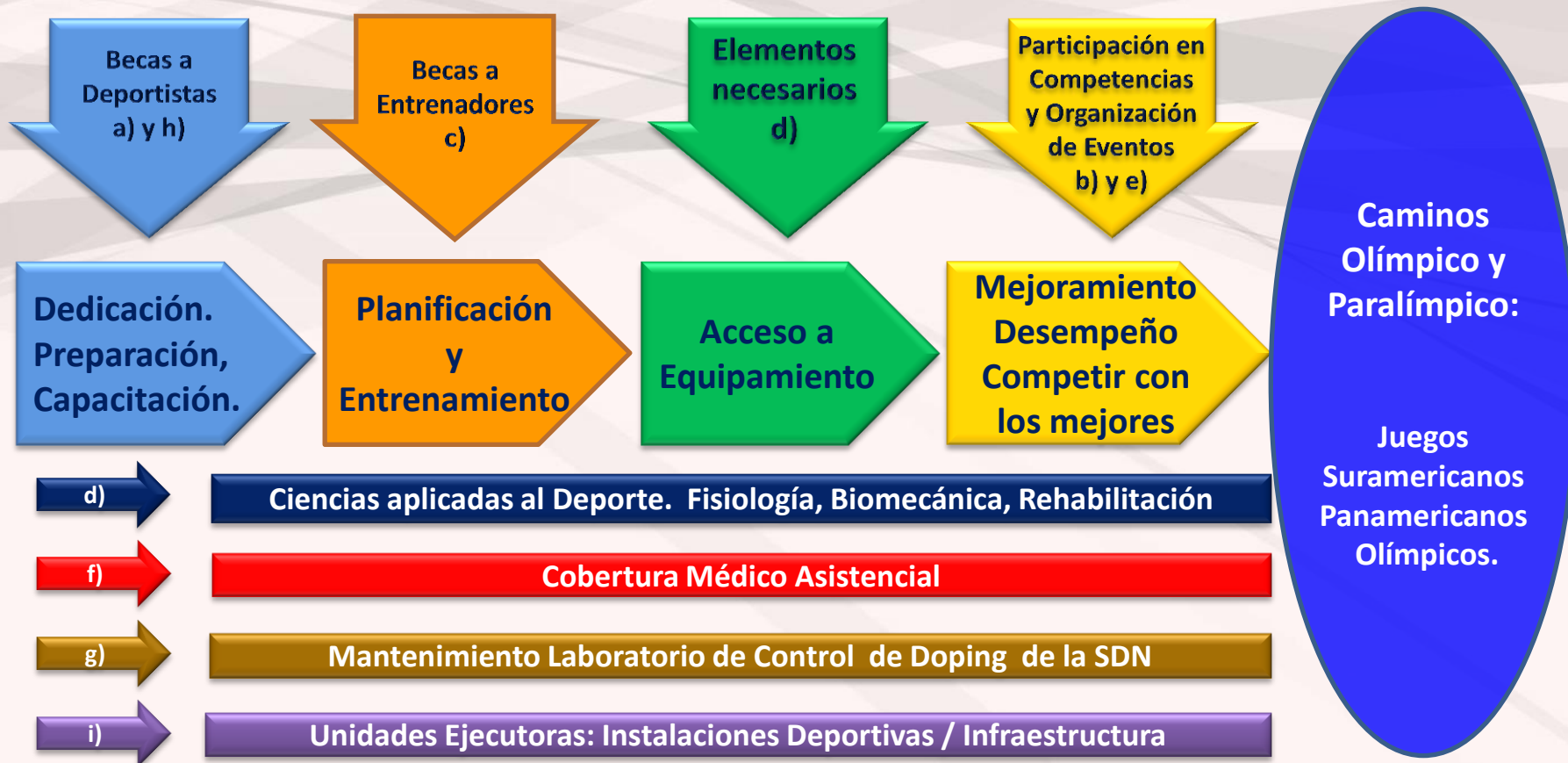
Los pagos serán realizados en forma mensual en la cuenta bancaria personal del BECARIO que informe al ENARD, por escrito y al momento de aceptación de la BECA.





Instrumentos

Deportistas de Alto Rendimiento

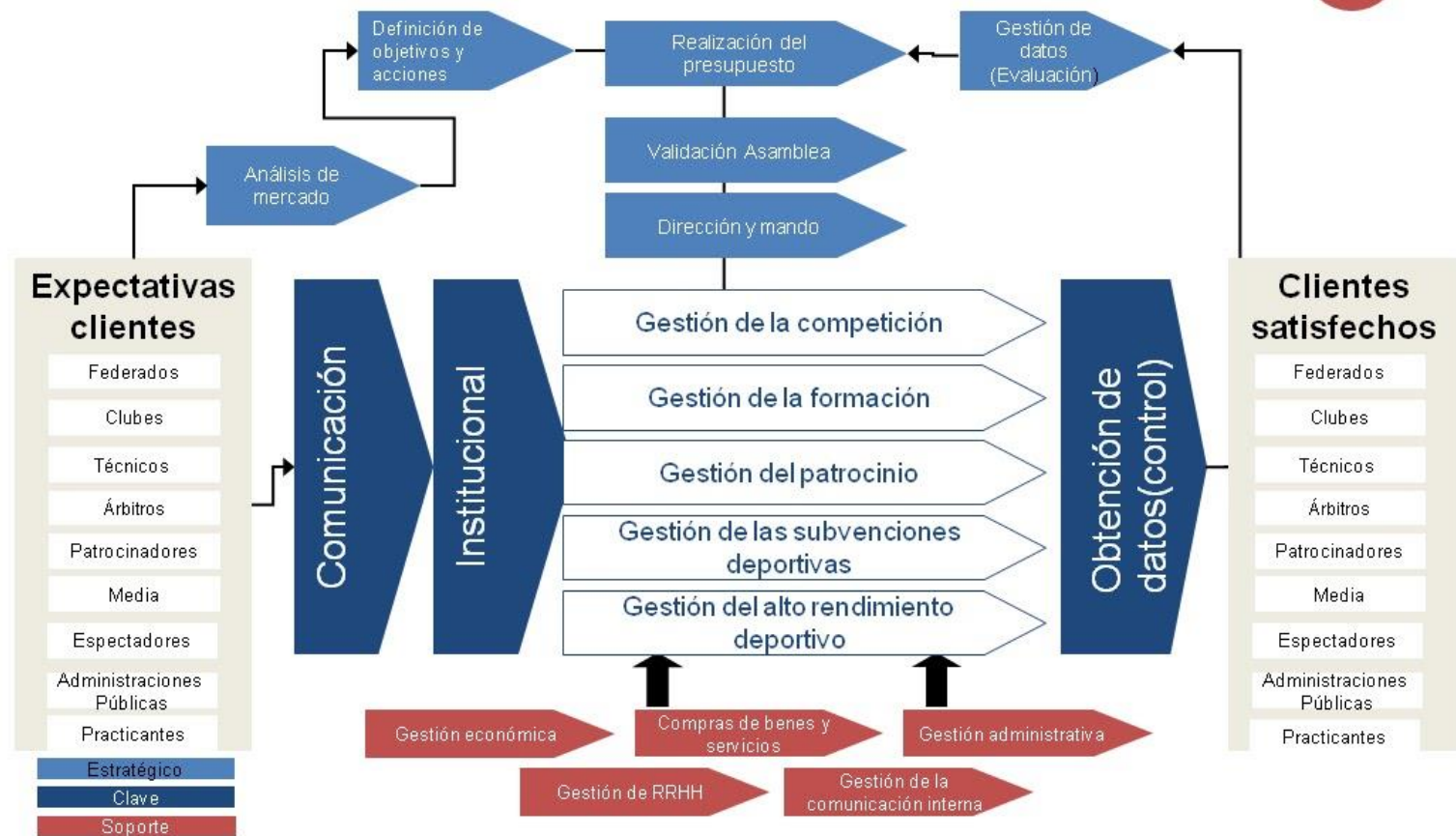


Procesos Internos de una ODO

Ejemplo

Ejemplo de mapa de procesos de una Federación

Ilustrativo



Módulo Federaciones



LEGAJO INSTITUCION

Datos generales
Autoridades
Contactos administrativos y técnicos
Documentación institucional
Mantenimiento bienes recibidos



BECAS (ATLETAS & OFICIALES)

Ingreso de datos de atletas y oficiales p/ becas, preparación física & resultados



SOLICITUDES

Ingreso de datos de Solicitudes de Apoyo Económico a Actividades, Equipamiento & Organización de Eventos.



EQUIPAMIENTO DEPORTIVO

Ingreso de datos para el seguimiento de bienes y materiales entregados a las Instituciones.

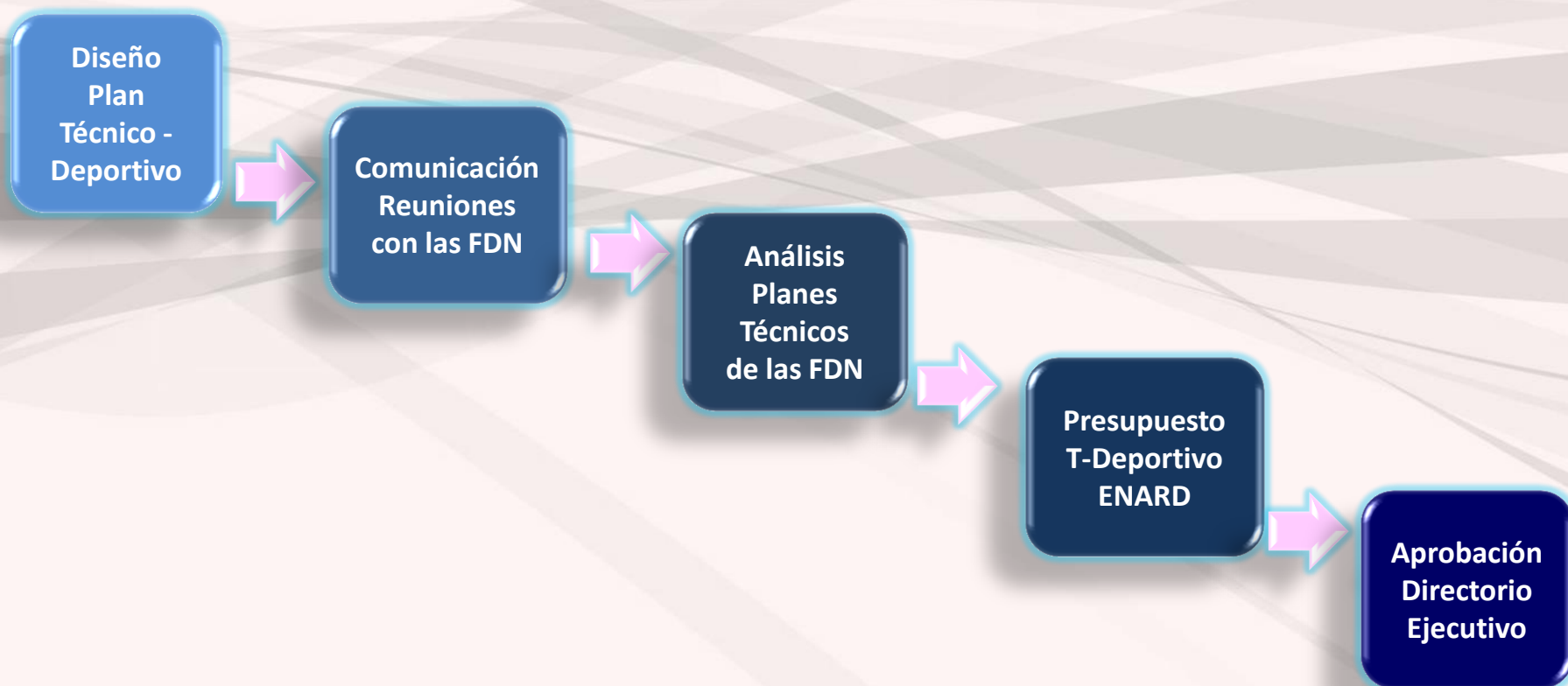


INSTALACIONES DEPORTIVAS

Ingreso de datos de Instalaciones Deportivas de Alto Rendimiento.



PROCESO DE PLANEAMIENTO DEPORTIVO

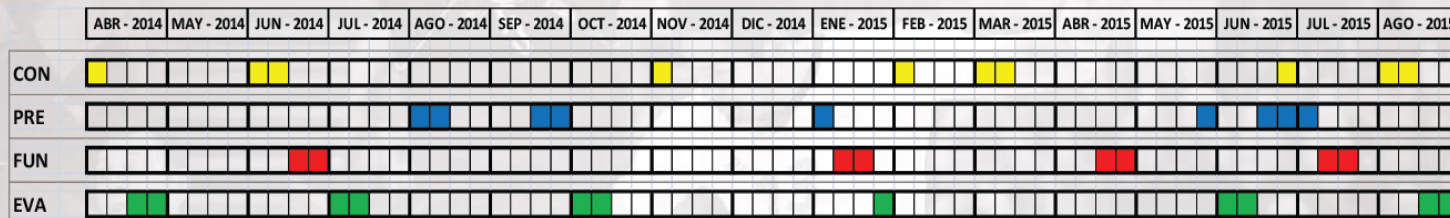


Articulación entre la SECDEP, COA
y el Cuerpo Técnico Deportivo del ENARD (Coordinadores TD)

RECURSOS



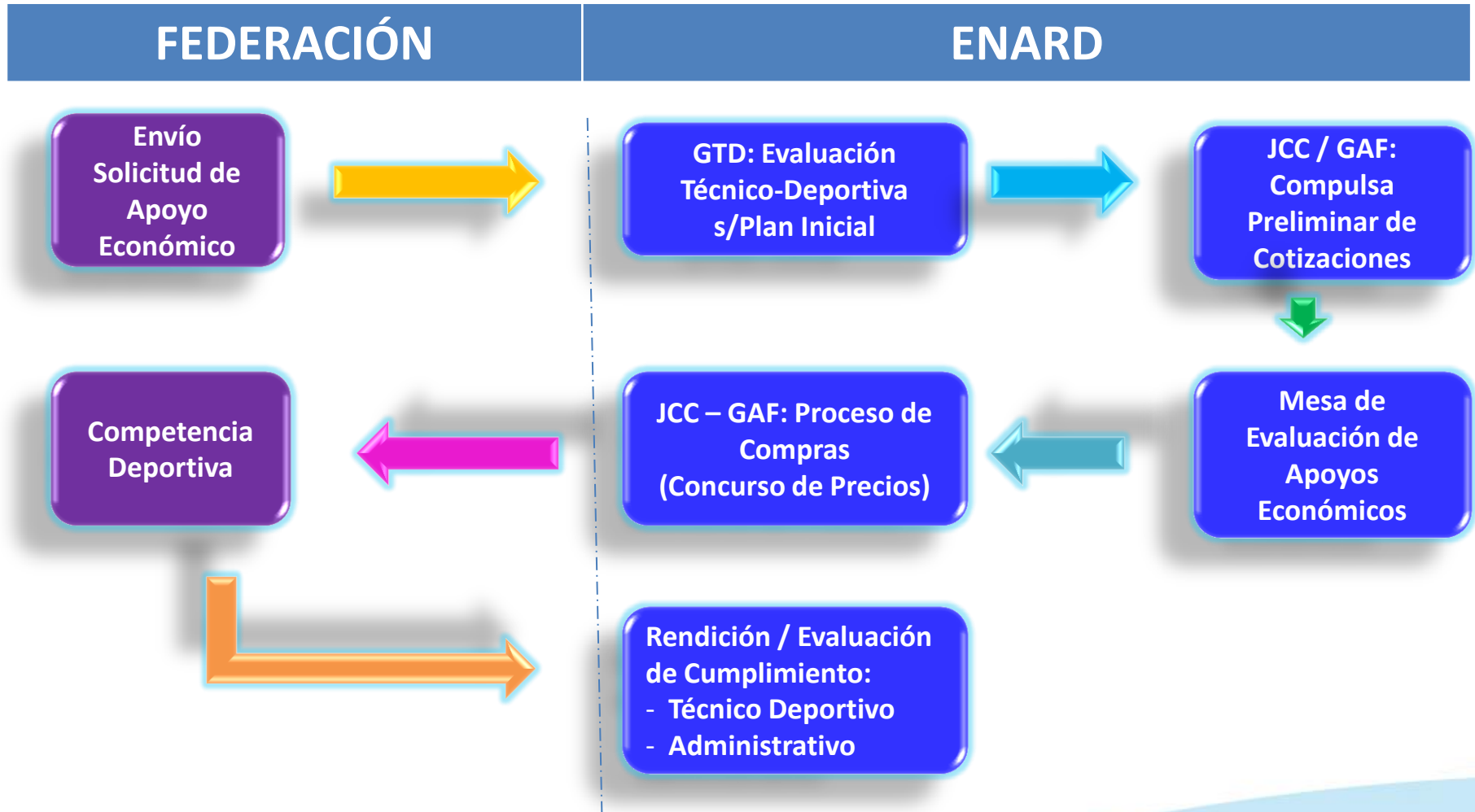
PLAN DE ACTIVIDADES - Masculino



REF:	CON	CONcentración	PRE	PRE Competencia Preparatoria	FUN	FUN Competencia Fundamental	EVA	EVA Evaluación
MACROCICLO	Fecha de Inicio		Fecha de finalización					
Mesociclo I	Fecha de Inicio	abr-14	Fecha de finalización	jul-14	Mesociclo II	Fecha de Inicio	ago-14	Fecha de finalización ene-15
Mesociclo III	Fecha de Inicio	feb-15	Fecha de finalización	may-15	Mesociclo IV	Fecha de Inicio	jun-15	Fecha de finalización ago-15

Nro	Deporte	Nivel	Sexo	Actividad	Inicio	Cierre	País	Ciudad	ATL	OFIC
1	HANDBALL	JUNIORS	MASCULINO	CONCENTRACION	31-mar	06-abr	ARGENTINA	BUENOS AIRES	16	4
2	HANDBALL	ABSOLUTA	MASCULINO	CONCENTRACION	09-jun	15-jun	ARGENTINA	JUJUY	18	4
3	HANDBALL	ABSOLUTA	MASCULINO	CAMPEONATO PANAMERICANO	23-jun	29-jun	URUGUAY	MONTEVIDEO	16	5
4	HANDBALL	JUNIORS	MASCULINO	TEST MATCH	08-ago	10-ago	ARGENTINA	MENDOZA	16	5
5	HANDBALL	ABSOLUTA	MASCULINO	TEST MATCH	19 SET	21 SET	ARGENTINA	CORDOBA	20	5
6	HANDBALL	ABSOLUTA	MASCULINO	CONCENTRACION	01-nov	09-nov	ESPANA	LEON	18	5
7	HANDBALL	ABSOLUTA	MASCULINO	GIRA PREPARATORIA	05-ene	10-ene	ESPANA	MADRID	18	5
8	HANDBALL	ABSOLUTA	MASCULINO	MUNDIAL MAYOR QATAR	12-ene	25-ene	QATAR	DUBAI	18	5
9	HANDBALL	JUNIORS	MASCULINO	CONCENTRACION	02-feb	06-feb	ARGENTINA	BUENOS AIRES	18	4
10	HANDBALL	ABSOLUTA	MASCULINO	CONCENTRACION	02-mar	08-mar	ARGENTINA	MISIONES	18	4
11	HANDBALL	JUNIORS	MASCULINO	CAMPEONATO PANAMERICANO	13-abr	19-abr	A CONFIRMAR	A CONFIRMAR	16	5
12	HANDBALL	ABSOLUTA	MASCULINO	TEST MATCH	29-may	31-may	ARGENTINA	BUENOS AIRES	20	5
13	HANDBALL	ABSOLUTA	MASCULINO	TORNEO INTERNACIONAL	10-jun	14-jun	ARGENTINA	BUENOS AIRES	16	5
14	HANDBALL	JUNIORS	MASCULINO	CONCENTRACION	22-jun	28-jun	ARGENTINA	MISIONES	20	5
15	HANDBALL	JUNIORS	MASCULINO	GIRA PREPARATORIA	06-jul	12-jul	BRASIL	SAN PABLO	16	5
16	HANDBALL	JUNIORS	MASCULINO	MUNDIAL JUNIORS BRASIL	13-jul	26-jul	BRASIL	A CONFIRMAR	16	5
17	HANDBALL	ABSOLUTA	MASCULINO	CONCENTRACION	01-ago	08-ago	ARGENTINA	MAR DEL PLATA	18	5
18	HANDBALL	ABSOLUTA	MASCULINO	JUEGOS DEPORTIVOS PANAMERICANOS TORONTO			CANADA	TORONTO	16	4
19	HANDBALL		MASCULINO							
20	HANDBALL		MASCULINO							

PROCESO DE GESTIÓN DE APOYOS ECON.





THE SPIRIT OF THE YOUTH OLYMPIC GAMES



CONCEPTO DIFERENTE



CUPOS LIMITADOS



PLATAFORMA OLÍMPICA



INNOVACIÓN FRESCURA



CULTURA Y EDUCACIÓN



"La Ilusión y los Sueños de muchos como yo pude cumplir, se van a hacer realidad"

Juan Curuchet
Medalla de Oro en los JJOO de Beijing 2008





UN LOGRO EN EQUIPO



Con el renovado **compromiso** de nuestros deportistas.
Con el **aporte** y el **aliento** incondicional de **todos** los argentinos.
Con profesionalismo, gestión y transparencia para seguir creciendo.



Con η ανανεωμένη **εμπέση** των αθλητών μας για να συνεχίσουμε
με τη **βοήθεια** και τη **παρακίνηση** αμερόληπτη όλων των Αργεντινών
με **επαγγελματισμό**, διαχείριση και διαφάνεια για να συνεχίσουμε να μεγαλώνουμε



UN LOGRO EN EQUIPO



Con el renovado **compromiso** de nuestros deportistas.
Con el **aporte** y el **aliento** incondicional de **todos** los argentinos.
Con profesionalismo, gestión y transparencia para seguir creciendo.



Con η ανανεωμένη **εμπέση** των αθλητών μας για να συνεχίσουμε
με τη **βοήθεια** και τη **παρακίνηση** αμερόληπτη όλων των Αργεντινών
με **επαγγελματισμό**, διαχείριση και διαφάνεια για να συνεχίσουμε να μεγαλώνουμε

"No basta con parecer. Hay que ser. No son las apariencias sino los hechos los que crean la confianza".

Martha Sialer

Gracias por su Atención!

Preguntas



Los invitamos a compartir sus comentarios en twitter e Instagram:

#CLAI2017 **#ProgresarCompartiendo**



Instituto de Auditores
Internos de Argentina