



**cybertrust**

INSPIRANDO CONFIANZA

# Auditoría en Ciberseguridad

[jose.lagos@cybertrust.cl](mailto:jose.lagos@cybertrust.cl)

Relator: José Lagos



[www.cybertrust.cl](http://www.cybertrust.cl)





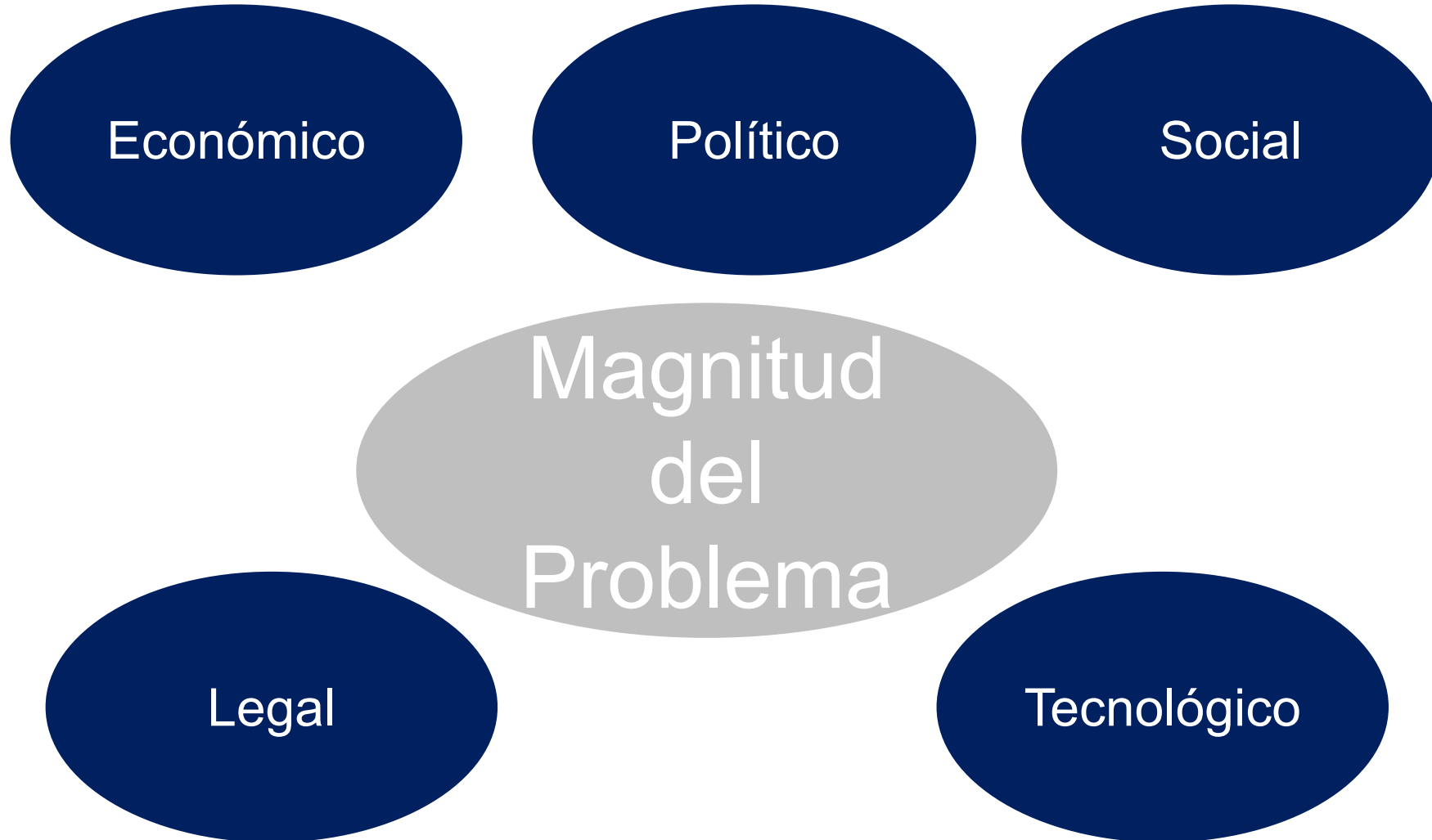
# Contenidos

- Magnitud del Problema
- Fundamentos de Auditoría en Ciberseguridad
- Las tres líneas de Defensa
- Frameworks de Ciberseguridad
- NIST Cybersecurity Framework
- Programa de Auditoría y Objetivos de Control



Magnitud del Problema

# Magnitud del Problema



# El Costo del Data Breach

El costo de las brechas de datos excederá los US 3 trillones para el 2019

El gasto en Ciberseguridad excederá los US 1.5 trillones para el 2021

Costo promedio de una brecha de datos es US 22.000 por día

El costo por registro de una brecha de datos es de US 142

*El Impacto para las Organizaciones es crítico*

# Riesgo Operacional - Ciberseguridad

## Riesgo Operacional

PERSONAS

PROCESOS

TECNOLOGIA

EVENTOS EXTERNOS

## Seguridad de Información

CONFIDENCIALIDAD

INTEGRIDAD

DISPONIBILIDAD

## Ciberseguridad

Ciberespacio

Vectores de Ataque  
Amenazas  
Vulnerabilidades  
Riesgos

# Definición de Ciberseguridad

La Ciberseguridad es la sinergia de tecnologías, procesos y prácticas, que permiten proteger la información, las redes, los sistemas, aparatos electrónicos y los programas utilizados para recopilar, procesar, almacenar y proteger la información, de ataques, daños y accesos no autorizados.

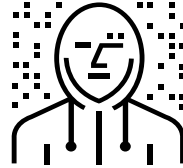
La Ciberseguridad se preocupa por proteger todo lo que está dentro de una red, hardware, software e información, que es procesada y almacenada dentro de un sistema aislado o transportado por ambientes interconectados.

# Vectores de Ataque

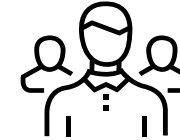
**Ciber Crimen**



**Insider**



**Usuario  
No Intencional**



**Estado o Nación**

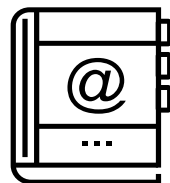


**Hacktivismo**



# Qué Quiero Proteger

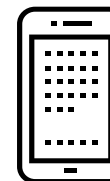
**Email Corporativo**



**Colaboradores de Servicio al Cliente**



**Endpoint - Celular**



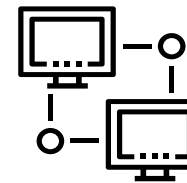
**Ejecutivos / Gerentes**



**Aplicaciones Móviles**

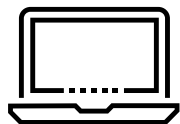


**Dispositivos de Red**



# Qué Quiero Proteger – Cont,

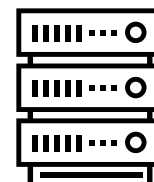
Endpoint Laptop



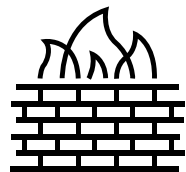
Endpoint Workstation



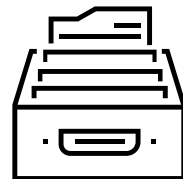
Endpoint Server



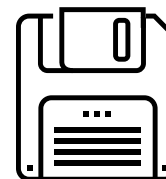
Network Firewall



Registro de Clientes



RespalDOS



# Qué Quiero Proteger – Cont,

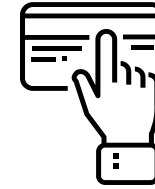
**Network de  
Proveedor Externo**



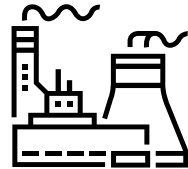
**Información Personal  
o Sensible (PII)**



**Información de la  
Tarjeta de Crédito**

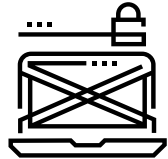


**Infraestructura  
Crítica**

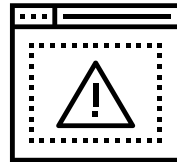


# Amenazas / Vulnerabilidades

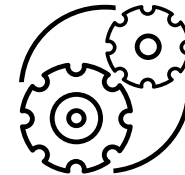
**Tecnología No Autorizada**



**Usuario Remoto**



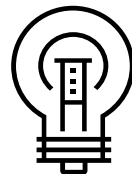
**Error de Procesos**



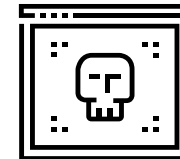
**Error Humano**



**Entrenamiento Inadecuado**

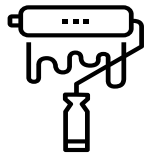


**Proveedor**

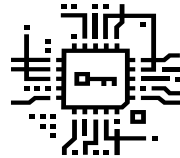


# Amenazas / Vulnerabilidades – Cont,

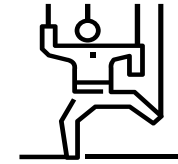
**Defacement  
Sitio Web**



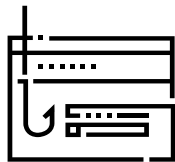
**Error de  
Encriptación**



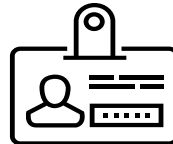
**Ingeniería Social**



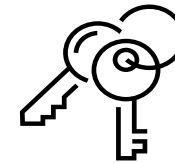
**Phishing**



**Obtención de  
Privilegios**

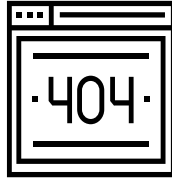


**Acceso Físico No  
Autorizado**

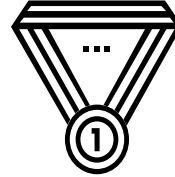


# Que Objetivos deseo Cumplir

Disponibilidad



Integridad



Confidencialidad

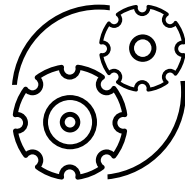


# Posibles Impactos

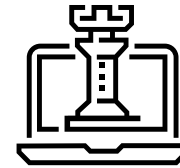
Financiero



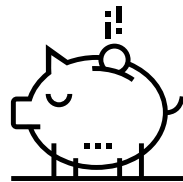
Operational



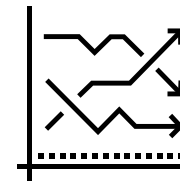
Legal



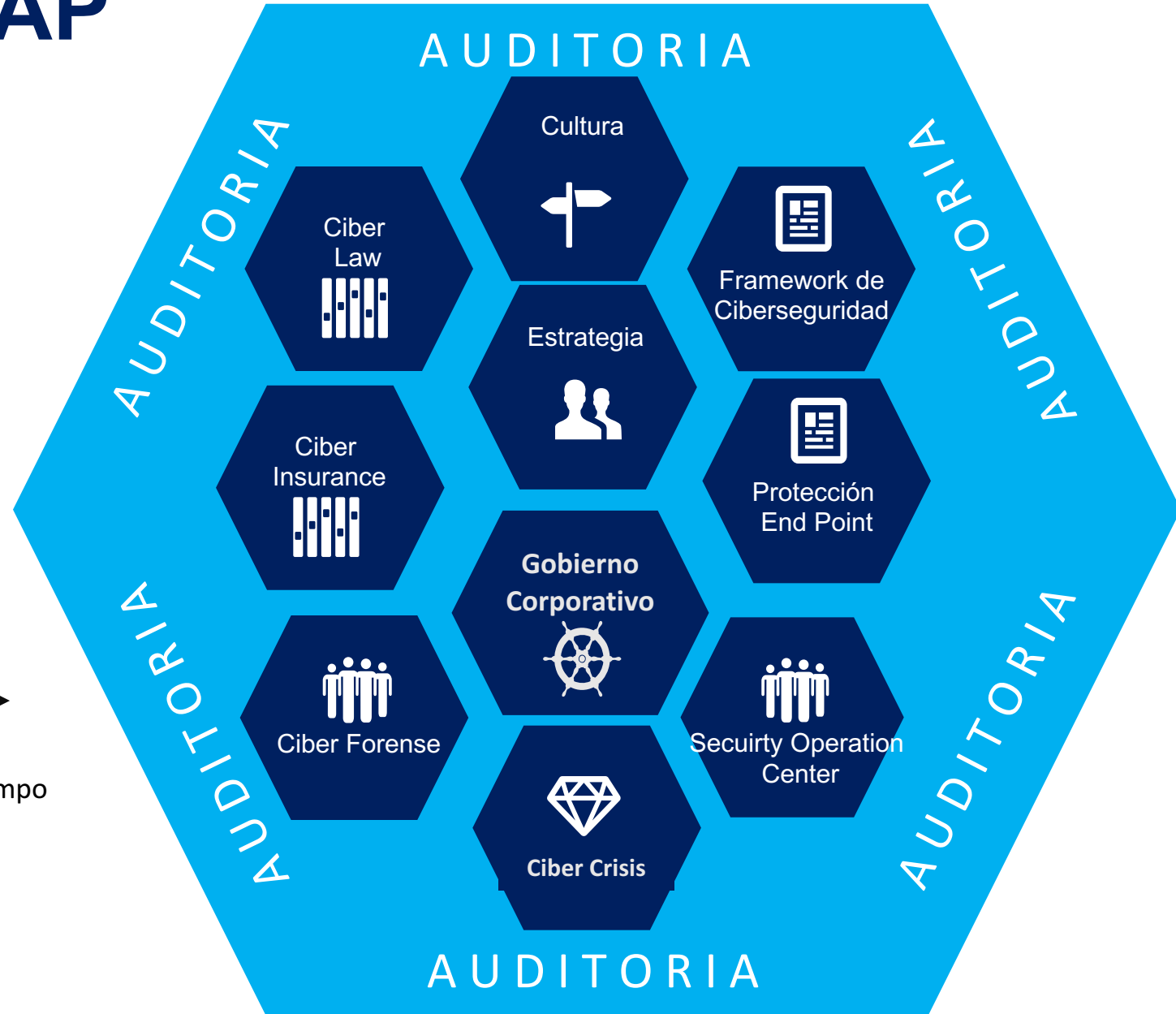
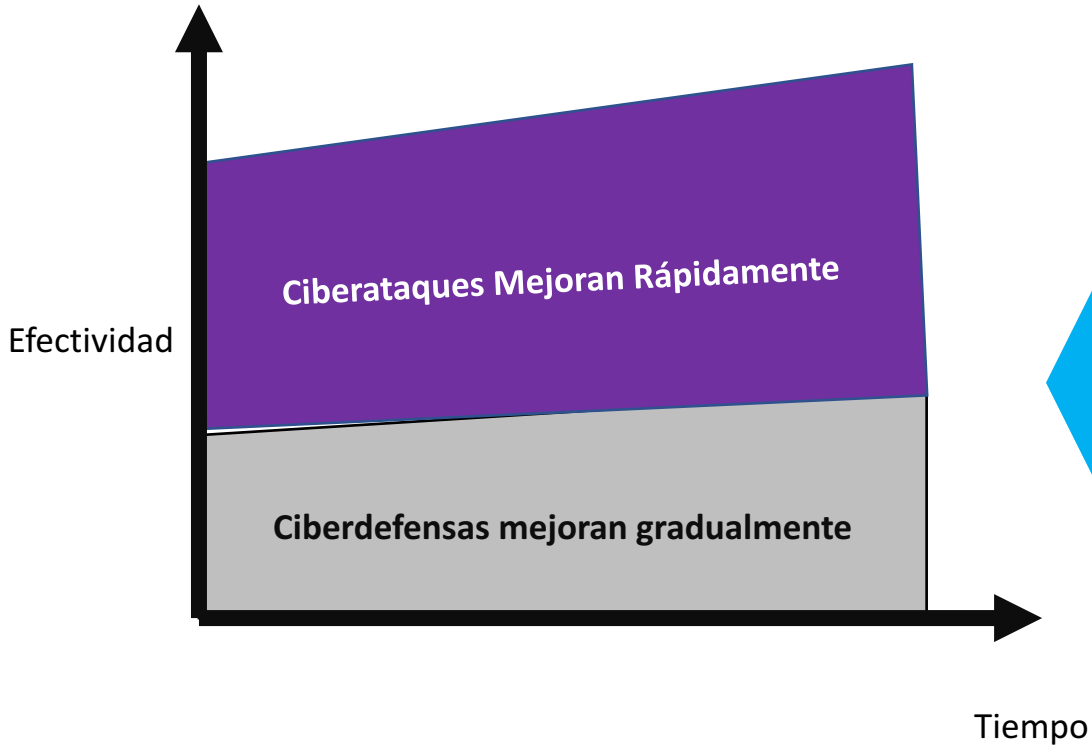
Recursos Humanos



Reputacional



# Minimizando El GAP

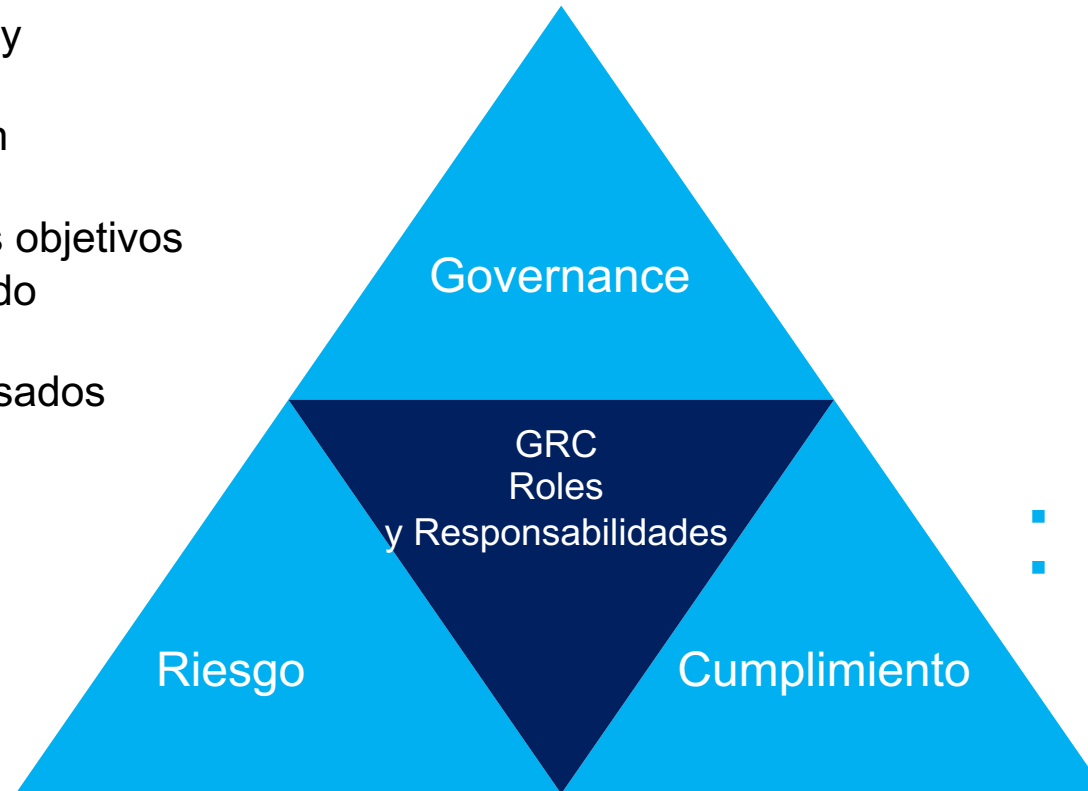




# Fundamentos de Auditoria

# Gobernabilidad, Riesgo y Cumplimiento

- Responsabilidad del Directorio y Management
- Provee dirección estratégica en Ciberseguridad
- Asegura el cumplimiento de los objetivos
- Verifica que el riesgo esta siendo administrado adecuadamente
- Verifica que los recursos son usados adecuadamente



- Incluye la identificación, análisis, priorización y administración de los riesgos
- Es necesario definir el apetito al riesgo en ciberseguridad
- Los organizaciones para administrar los riesgos de ciberseguridad deben implementar controles

- Leyes, standares, regulaciones.
- Internon y externo

# Gobernabilidad, Riesgo y Cumplimiento – Cont,

## 1era Línea Defensa

- La gerencia asume la responsabilidad por los temas de Ciberseguridad y delega la responsabilidad en funciones especializadas.
- Los controles, métricas, indicadores y revisiones periódicas sirven como un instrumento para identificar debilidades.
- Identifica las mejoras en Ciberseguridad que son requeridas para proteger el activo digital de la organización.

GRC  
Roles  
y Responsabilidades

The diagram features a large dark blue inverted triangle at the top center containing the text 'GRC Roles y Responsabilidades'. Below this triangle is a horizontal blue bar labeled '2da Línea Defensa'. To the left of the '2da Línea Defensa' bar is the '1era Línea Defensa' section, and to the right is the '3ra Línea Defensa' section. The '1era Línea Defensa' section contains three bullet points. The '2da Línea Defensa' section contains one bullet point. The '3ra Línea Defensa' section contains one bullet point.

## 2da Línea Defensa

- La segunda línea de defensa con la primera línea de defensa, aseguran que los riesgos de Ciberseguridad son identificados, entendidos, documentados y mitigados a través del diseño e implementación de controles.

## 3ra Línea Defensa

- Evaluación independiente en los aspectos de pruebas y aseguramiento.

# Auditoría en Ciberseguridad

La Auditoría de Ciberseguridad, provee a la administración de una evaluación independiente **de la efectividad de los procesos de Ciberseguridad**, las políticas, procedimientos, gobernabilidad y otros controles.

# Auditoría en Ciberseguridad

Provee a la administración una visión independiente de la efectividad de los procesos, personas y tecnologías que asociadas a Ciberseguridad

## Personas

- Profesionales experimentados
- Profesionales Certificados

## Procesos

- Gestión de Políticas
- Cultura en Ciberseguridad
- Gestión de Vulnerabilidades
- Inteligencia de Amenazas
- Gestión de Incidentes y Cibercrisis
- Otros

## Tecnología

- Software A/V, A/M
- SOC/SIEM
- Software EndPoint
- Otros



## Objetivos

- Proveer a la administración con una evaluación independiente de las políticas, procedimientos y su efectividad operativa (diseño y operación de controles)
- Identificar controles de ciberseguridad que pueden afectar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los activos críticos de la empresa
- Analizar la efectividad del programa de respuesta a incidentes y ciber crisis
- Evaluar el cumplimiento de las leyes y regulaciones asociadas a ciberseguridad

# Auditoría en Ciberseguridad – Cont,

Ámbito  
y/o  
Alcance

Procesos de  
Negocios Ciber

Módulos del  
Framework



# Procesos de Negocio de Ciberseguridad

# Areas Funcionales de Ciberseguridad

## Gobernabilidad

Ejecutar la estrategia de Ciberseguridad: asegurar alineamiento con el negocio y métricas de seguimiento

### Gestión de Riesgos

Identificar y priorizar las áreas de mayor impacto potencial para el negocio.

### Gestión de Cumplimiento

Asegurar que existan controles de seguridad adecuados para demostrar el cumplimiento de las obligaciones reglamentarias y contractuales; monitorear el acceso y los datos mínimos necesarios (Acceso / Datos)

### Gestión de vulnerabilidad

Identifique y elimine las debilidades en los sistemas (por ejemplo, análisis de vulnerabilidades, parches, seguridad de la aplicación)

### Protección d Datos

Proteja los datos directamente a lo largo de su ciclo de vida en reposo y en movimiento (por ejemplo, DLP, Encriptación)

### Gestión de Identidad y Acceso

Asegúrese de que solo los usuarios autorizados tengan acceso a los recursos

### Gestión de amenazas

Supervise a los actores que intentan causar daño y evítelo (por ejemplo, firewall, IDPS, correo electrónico / proxy web, AV, registro)

### Arquitectura de seguridad

Determine cómo deben diseñarse e integrarse los controles de seguridad en el entorno general

### Respuesta Investigativa y Forense

Responder en caso de incidentes

## Cultura y Administración del cambio

Mantenga la conciencia de seguridad y asegúrese de que el cambio se mantenga en la base de usuarios

# Procesos de Negocio de Ciberseguridad

1. Gestión de Políticas y Administración de Excepciones

2. Proyectos y Revisión de Cambios de Seguridad

3. Gestión de Riesgos

17. Actividades de Auditoría de Cuentas Privilegiadas

4. Gestión de Controles

16. Recertificación Periódica de Accesos y Cuentas

5. Auditoría y Seguimiento de Observaciones

15. Administración de Password y Llaves

6. Auditoría e Inventario de Activos

14. Monitoreo de Seguridad

7. Administración de Cambios

13. Desarrollo y Administración de Parches

12. Administración de Vulnerabilidades y Seguimiento

8. Base de Datos de Administración de Configuración

9. Revisión de Proveedores y Administración de Riesgos

11. Plan de Desastres

10. Respuestas a Ciberataques

*Procesos de Negocio de Ciberseguridad*



## CONTROLES Naturaleza

### ADMINISTRATIVOS

Incluyen todas las actividades que no necesariamente tienen que llevarse a cabo **por medios técnicos**.

Algunos ejemplos son las Políticas, entrenamientos, los controles manuales y las medidas de planificación.

La **eficacia de estos controles** depende de la concientización y la aceptación de los colaboradores

### TECNICOS

se apoyan o habilitan por medios **técnicos**, como el software antivirus y los sistemas de control de acceso.

En muchos casos, el funcionamiento de los **controles técnicos puede automatizarse**, por ejemplo, el software antivirus puede mover un programa malicioso en cuarentena o eliminarlo sin manual acción.

### FISICOS

# CONTROLES Tiempo

## PREVENTIVAS

Entran en vigor **antes de que ocurra un evento.**

Garantizan de antemano que se previene un evento adverso o se produce un evento no deseado.

Generalmente, son la primera opción en ciberseguridad porque los impactos negativos y los daños resultantes se pueden evitar por completo.

## DETECTIVOS

Entran en vigor mientras ocurre un evento. Se centran en la detección de eventos adversos.

A menudo desencadenan controles correctivos.

## CORRECTIVOS

Las salvaguardias correctivas entran en vigor después de que ocurre un evento.

Se utilizan para corregir los efectos negativos de los eventos adversos.



## ADMINISTRATIVOS

## PREVENTIVOS

- Políticas y Procedimientos
- Necesidad de saber
- Separación de Funciones
- Concienciación y formación
- Comprobaciones de antecedentes
- Clasificación de Datos
- Control de Versiones
- Outsourcing



## TECNICOS

## PREVENTIVOS

- Sistemas de control de acceso
- Control de aplicaciones
- Seguridad de la red
- Hardening
- Desarrollo seguro de software
- Cifrado
- Prevención de fugas de datos (DLP)
- Resiliencia técnica



## ADMINISTRATIVOS

## DETECTIVO

- Gestión de incidentes
- Pruebas
- Supervisión
- Rotación de trabajos y vacaciones
- Informes Resiliencia técnica



## TECNICOS

## DETECTIVO

- Protección contra malware
- Sistemas de detección de intrusiones
- Supervisión de la integridad de archivos
- Seguimientos de auditoría



## ADMINISTRATIVO

## CORRECTIVO

- Gestión de la Continuidad del Negocio
- Respuesta a incidentes
- Seguros




TECNICO

CORRECTIVO

- Gestión de parches
- Recuperación ante desastres
- Backups



# Framework de Ciberseguridad

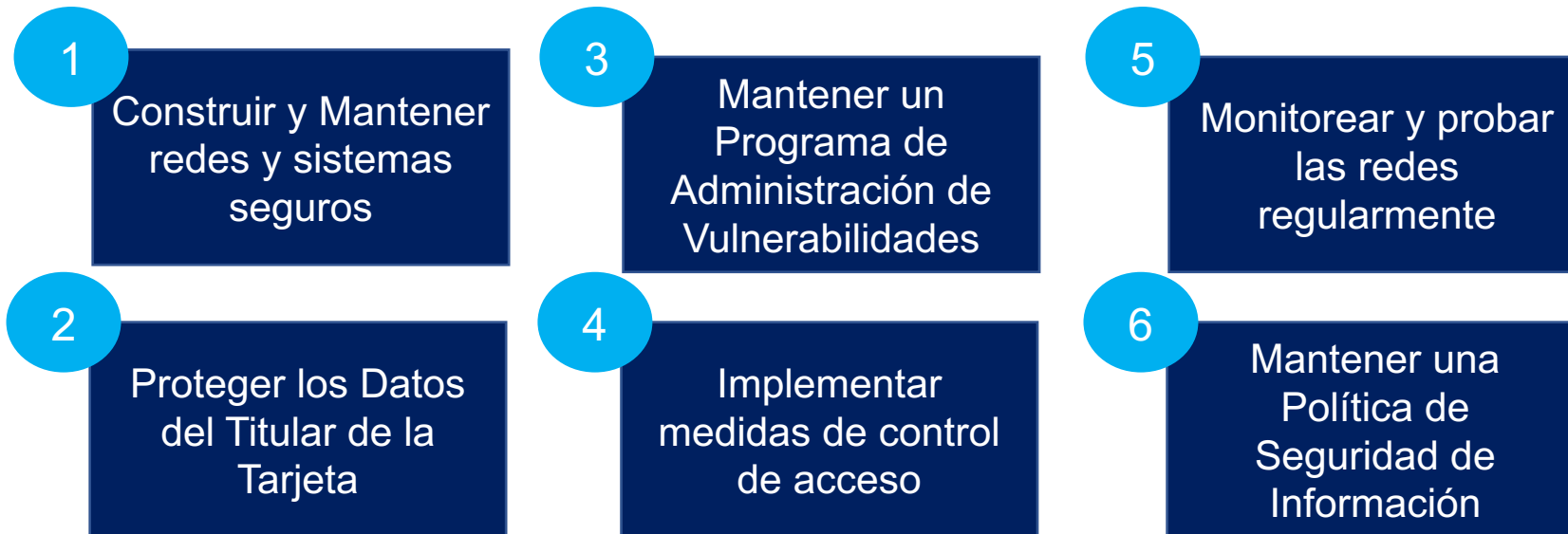


*¿Porqué  
Implementar un  
Framework de  
Ciberseguridad ?*

*¿Qué Framework  
Implementar ?*



PCI – DSS provee una línea base de requerimientos técnicos y operacionales diseñados para proteger los datos del titular de la tarjeta



ISO 27001

ISMS

ISO 27002

Catálogo de Controles

ISO 27003

Plan de Proyecto

ISO 27004

Guía de Auditoría

ISO 27005

Risk Management

ISO 27032

Cybersecurity

ISO 22301

Guía BCM

ISO 24762

Recuperación de Desastres

ISO 31000

Risk Management



International  
Organization for  
Standardization







## Identificar

Administración de Activos

Ambiente de Negocios

Gobernabilidad

Evaluación de Riesgos

Estrategia de Administración de Riesgos

## Proteger

Control de Acceso

Entrenamiento y Awareness

Seguridad de Datos

Proceso y Procedimientos de Protección de Información

Mantenimiento

Tecnología de Protección

## Detectar

Anomalías y Eventos

Monitoreo Continuo de Seguridad

Proceso de Detección

## Responder

Planificación de Respuesta

Comunicaciones

Análisis

Mitigación

Mejoramiento

## Recuperar

Planificación de Recuperación

Mejoramiento

Comunicaciones



Mejores Prácticas

OWASP TOP  
TEN

CIS 20

## OWASP TOP TEN

### A1 : Inyección de Código

Las fallas de inyección, como SQL, NoSQL, OS o LDAP ocurren cuando se envían datos no confiables a un intérprete, como parte de un comando o consulta. Los datos del atacante pueden engañar al intérprete para que ejecute comandos involuntarios o acceda a los datos sin la debida autorización.

### A2 : Pérdida de Autenticación

Las funciones de la aplicación relacionados a autenticación y gestión de sesiones son implementadas incorrectamente, permitiendo a los atacantes comprometer usuarios y contraseñas, token de sesiones, o explotar otras fallas de implementación para asumir la identidad de otros usuarios (temporal o permanentemente).

### A3 : Exposición a Datos Sensibles

Muchas aplicaciones web y APIs, no protegen adecuadamente datos sensibles, tales como información financiera, de salud o información personalmente identificable (PII). Los atacantes pueden robar o modificar estos datos protegidos inadecuadamente para llevar a cabo fraudes con tarjeta de crédito, robos de identidad u otros delitos. Los datos sensibles requieren métodos de protección adicionales, como el cifrado de almacenamiento y tránsito.

## OWASP TOP TEN

### A4 : Entidades Externas XML (XXE)


Muchos procesadores XML antiguos o mal configurados evalúan referencias a entidades externas en documentos XML. Las entidades externas pueden utilizarse para revelar archivos internos mediante la URL o archivos internos en servidores no actualizados, escáner puertos de la LAN, ejecutar código de forma remota y realizar ataques de denegación de servicios (DoS).

### A5 : Pérdida de Control de Acceso

Las restricciones sobre lo que los usuarios autenticados pueden hacer no se aplican correctamente. Los atacantes pueden explotar estos defectos para acceder, de forma no autorizada, a funcionalidades y/o datos, cuentas de otros usuarios, ver archivos sensibles, modificar datos, cambiar derechos de acceso y permisos.

### A6 : Configuración de Seguridad Incorrecta

La configuración de seguridad incorrecta es un problema muy común y se debe en parte a establecer la configuración de forma manual, ad hoc o por omisión (o directamente por la falta de configuración). Son ejemplos: S3 buckets abiertos, cabeceras HTTP mal configuradas, mensajes de error con contenido sensible, falta de parches y actualizaciones, frameworks, dependencias y componentes desactualizados, etc.



### A7 : Secuencia de Comandos en Sitios Cruzados (XSS)

Los XSS ocurren cuando una aplicación toma datos no confiables y los envía al navegador web sin una validación y codificación apropiada, o actualiza una página web existente con datos suministrados por el usuario utilizando una API que ejecuta javascript en el navegador. Permiten ejecutar comandos en el navegador de la víctima y el atacante puede secuestrar una sesión, modificar(defacement) los sitios web, o redireccionar al usuario hacia un sitio malicioso.

### A8 : Deserialización Insegura

Estos defectos ocurren cuando una aplicación recibe objetos serializados dañinos y estos objetos pueden ser manipulados o borrados por el atacante para realizar ataques de repetición, inyecciones o elevar sus privilegios de ejecución. En el peor de los casos, la deserialización insegura puede conducir a la ejecución remota de código en el servidor.

### A9 : Componentes de Vulnerabilidades Conocidas

Los componentes como bibliotecas, frameworks y otros módulos se ejecutan con los mismos privilegios que la aplicación. Si se explota un componente vulnerable, el atacante puede provocar una pérdida de datos o tomar el control del servidor. Las aplicaciones y API que utilizan componentes con vulnerabilidades conocidas pueden debilitar las defensas de las aplicaciones y permitir diversos ataques e impactos.

### A10 : Registro y Monitoreo Insuficiente

El registro y monitoreo insuficiente, junto a la falta de respuesta ante incidentes permiten a los atacantes mantener el ataque en el tiempo, pivotar a otros sistemas y manipular, extraer o destruir datos. Los estudios muestran que el tiempo de detección de una brecha de seguridad es mayor a 200 días, siendo típicamente detectado por terceros en lugar de procesos internos.



## Básico

1

Inventario y Control  
de Activos de  
Hardware

4

Uso controlado de  
Administración de  
Privilegios

2

Inventario y Control  
de Activos de  
Software

5

Configuración Segura de  
Hardware y Software sobre  
dispositivos móviles, laptops,  
estaciones de trabajo y  
servidores

3

Administración  
Continua de  
Vulnerabilidades

6

Mantenimiento,  
Monitoreo y análisis  
de Logs de Auditoría



CIS 20



# Fundacional



CIS 20

7

Protección Browser  
Web e Email

8

Defensas de Malware

9

Protección y Limitación  
de puertos de red,  
protocolos y servicios

10

Capacidades de  
Recuperación de Datos

11

Configuración Segura  
para dispositivos de red,  
tales como firewalls,  
routers y switches

12

Defensa en Capas

13

Protección de Datos

14

Acceso controlado  
basado en la necesidad  
de saber

15

Control de Acceso  
Wireless

16

Monitoreo y Control



# Organizacional

CIS 20

17

Implementar un programa de Awareness y Entrenamiento

18

Aplicación de Software Seguro

19

Administración y Respuesta a Incidentes

20

Test de Penetración y Ejercicios de Red Team



# NIST Cybersecurity Framework



## Identificar

Administración de Activos

Ambiente de Negocios

Gobernabilidad

Evaluación de Riesgos

Estrategia de Administración de Riesgos

## Proteger

Control de Acceso

Entrenamiento y Awareness

Seguridad de Datos

Proceso y Procedimientos de Protección de Información

Mantenimiento

Tecnología de Protección

## Detectar

Anomalías y Eventos

Monitoreo Continuo de Seguridad

Proceso de Detección

## Responder

Planificación de Respuesta

Comunicaciones

Análisis

Mitigación

Mejoramiento

## Recuperar

Planificación de Recuperación

Mejoramiento

Comunicaciones

## Identificar

### Administración de Activos

#### Objetivo de Control

Los datos, el personal, los dispositivos, los sistemas y las instalaciones que permiten a la organización lograr objetivos comerciales se identifican y administran de manera consistente con su importancia relativa para los objetivos comerciales y la estrategia de riesgo de la organización.

#### Controles

**C1**

**Los dispositivos y sistemas físicos dentro de la organización son inventariados.**

**C2**

**Control - Las plataformas de software y las aplicaciones dentro de la organización son inventariadas**

**C3**

**Control - La comunicación organizacional y los flujos de datos están mapeados**

**C4**

**Control - Se catalogan los sistemas de información externos**

**C5**

**Los recursos (por ejemplo, hardware, dispositivos, datos y software) se priorizan según su clasificación, criticidad y valor comercial.**

**C6**

**Control - Se establecen los roles y responsabilidades de Ciberseguridad para toda la fuerza laboral y terceros interesados (por ejemplo, proveedores, clientes, socios)**

## Programa de Auditoría

**C1**

**Los dispositivos y sistemas físicos dentro de la organización son inventariados.**

Obtener una copia del inventario de dispositivos físicos y sistemas. Revise el inventario considerando lo siguiente:

- El alcance de los dispositivos y sistemas físicos se basan en el apetito de riesgo de la organización (Por ejemplo, los sistemas que contienen información)
- Integridad del inventario.
- El proceso de recopilación de inventario garantiza que los nuevos dispositivos se recopilen con precisión y de manera oportuna.
- Frecuencia de revisiones de inventario

## Programa de Auditoría

C2

Control - Las plataformas de software y las aplicaciones dentro de la organización son inventariadas

Obtener una copia del inventario de software. Revise el inventario considerando lo siguiente:

- El alcance del inventario de software se basan en el riesgo de la organización.
- Integridad del inventario.
- El proceso de recopilación de inventario garantiza que los nuevos software se recopilen con precisión y de manera oportuna.
- Frecuencia de revisiones de inventario

## Programa de Auditoría

C3

Control - La comunicación organizacional y los flujos de datos están mapeados

- Asegúrese de que la organización mantenga copias actualizadas y precisas de los diagramas de flujo de datos (DFD), los diagramas de red lógica (LND) y/u otros diagramas para mostrar la comunicación organizacional y el flujo de datos.

## Programa de Auditoría

C4

Control - Se catalogan los sistemas de información externos

Si los sistemas de información de la organización están alojados en proveedores externos, obtener una copia del inventario de sistemas externos.

- El alcance del inventario de software se basa en el riesgo de la organización.
- Integridad del inventario.
- El proceso de recopilación de inventario garantiza que los nuevos sistemas se recopilen con precisión y de manera oportuna.
- Frecuencia de revisiones de inventario

## Programa de Auditoría

### C5

Los recursos (por ejemplo, hardware, dispositivos, datos y software) se priorizan según su clasificación, criticidad y valor comercial.

- Obtenga una copia del programa de clasificación de datos de la organización (la clasificación también se puede identificar en la evaluación de riesgos o en el análisis del impacto en el negocio).
- Revise el programa para detectar si los recursos son clave.

## Programa de Auditoría


### C6

**Control - Se establecen los roles y responsabilidades de Ciberseguridad para toda la fuerza laboral y terceros interesados (por ejemplo, proveedores, clientes, socios)**

- Revise las políticas de ciberseguridad, las políticas de seguridad de la información, las descripciones de los puestos de trabajo, los acuerdos, los cuadros RACI, los acuerdos de nivel de servicio (SLA) y/o los contratos para determinar si incluyen funciones y responsabilidades de ciberseguridad.



# Puntos de Interes de Auditoría

- 
- Relación Estrategia Ciber vs Estrategia de Negocio
  - Roles y Responsabilidades 1era, 2da y 3ra Línea de Defensa
  - Políticas y Procedimientos
  - Separación de Funciones ( Administración vs Monitoreo)
  - Metodología de Gestión de Riesgos
  - Inventario de Activos, Procesos y Servicios
  - Proceso de Gestión de Vulnerabilidades
  - Proceso de Gestión de Incidentes
  - Casos de Uso y Reglas de SIEM y otros dispositivos
  - Controles de Acceso Lógico
  - Usuarios Privilegiados (PIM)
  - Planes de Continuidad de Negocio (BCP, DRP)
  - Planes de Crisis y Pruebas de Simulación
  - Proveedores Críticos ( SAE16 vs SOC2)



# Preguntas & Respuestas