



MARCELO GRANIERI

Transformación Digital – Innovación – Business Agility

PERFIL

-Profesional en Tecnologías de la Información, generalista, con amplia capacidad de aprendizaje y de trabajo colectivo. Me gusta conjugar los negocios y personas, encontrando oportunidades y fortaleciendo los lazos humanos. Entender, escuchar, aprender y compartir son mis herramientas claves para poder crear, enseñar y evolucionar en equipo.

-Soy un emprendedor serial, tengo experiencia docente de posgrado y como speaker de temas relacionados a proyectos, management, tecnologías y transformación digital.

-En búsqueda de actualizar mi *ikigai*

APTITUDES

Tech & digital fan.

Soy una persona empática, proactiva, capaz de desaprender rápidamente y sumar nuevos conocimientos y formas de hacer las cosas. Puedo trabajar en entornos de alta incertidumbre y profundos cambios sin inconvenientes

Tengo excelentes habilidades de comunicación con equipos multidisciplinarios e intergeneracionales.

Llevo más de 25 años en el mundo IT, pasando por fusiones, adquisiciones y reestructuraciones en grandes multinacionales.

Me gusta mucho enseñar, coachear y mentorear y también ser aprendiz, coachee o aprendiz.

Soy Project Management Professional (PMP) y Professional Scrum Master (PSM)

EXPERIENCIA

IT PORTFOLIO MANAGER & AGILE COACH • ICBC ARGENTINA • 201810 HASTA LA FECHA

Principales logros:

Agile Coach del proyecto Smart Branch, sucursal con un formato revolucionario, basado en tecnología de avanzada para brindar una nueva experiencia al cliente.

Armé la metodología propietaria Agile ICBC, que es la que hoy llevan todos los equipos ágiles del Banco. Governance Agile (en proceso)

Hice el nuevo modelo de relacionamiento con consultoras y software factories.

Gestioné el Capacity integral de 500K horas de desarrollo. Coordinación y gestión integral de proyectos, programas y portfolios.

Tuve el rol de PMO del proyecto SBA2ICBC Rebranding, cambio de marca desde Standardbank a ICBC.

Elaboré el PQA (Project Quality Assurance)

Creé la IT PMO, políticas, procedimientos, metodologías y KPIs. (11/2008 a 10/2018 – StandardBank, luego ICBC)

Implementé CA Clarity.

Otros proyectos claves donde tuve participación activa:

- Mudanza edificio a Madero Office
- ICBC Mobile, startup y releases posteriores (Agile)
- Biometría – FacePhi
- Onboarding
- Nuevo Sistema de Trade Services
- Robustecimiento de infraestructura tecnológica
- Implementación Api Management
- Implementación IBM – Watson
- Paperless Mobile (en curso) (Agile)
- Digital File (en curso) (Agile)

SR PROJECT MANAGER • ETEK INTERNATIONAL HOLDING CORP. (REYCOM) • 200708 A 200809

Principales logros:

Armé la primera metodología de gestión de proyectos de seguridad. Tuve a cargo los proyectos claves desde su planificación, ejecución, tracking y correcto delivery en sectores de Telcos, Banca, Industria y Gobierno.

Elaboré planes Directores de Seguridad, Protección de Datos, Análisis de Riesgos, Contingencia/Continuidad de Negocio e ITIL. Rediseñé los procesos organizacionales para certificar ISO 20000.

Creé la PMO corporativa.

Armé cursos y conferencias sobre ITG & Project Management.

PMO MANAGER • MOVISTAR (EX MOVICOM) • 199810 A 200707

Armé la primer IT PMO de Movicom, que luego siguió en el centro de desarrollo de TM MAS (Movistar).

Implementé Remedy e ITG de HP.

Generador de políticas, procedimientos y knowledge management.

Referente metodológico RUP (Rational Unified Process) y de Project Management (PMI). Fui Líder del Proyecto CMM. Tuve a cargo la primera área de Seguridad Informática y de equipos Unix.

EDUCACIÓN

- Licenciado en Sistemas Informáticos – Univ. de Morón – BA – 1997
- Postgrado en Project Management – Univ. de Belgrano – BA – 2001
- Project Management Professional (PMP) – Project Management Institute – USA – 2001
- Master en Dirección y Gestión de Proyectos – UNIR –Madrid – 2013
- Professional Scrum Master – Scrum.org – 2018
- Programa de Desarrollo Directivo en IAE - IAE Business School - 2019
- Ideas Exponenciales – Singularity University + UDESA – 2020
- Cursos sobre Metodologías Ágiles, Design Thinking, PNL, Coaching, “Change to Change” (IAE), etc.

VOLUNTARIADO

Desafío Joven (ACDE), Junior Achievement, Movimiento de los Focolares, Edcomm Group Banker’s Academy, Project Management Institute - PMI (chapter BA)

DOCENCIA

Más de 18 años de experiencia en medios presenciales y online en universidades de Argentina, Chile, España y Mexico, sobre temas relacionados a Project Management, Transformación Digital, Business Agility, Marketing, Innovación y Emprendedurismo.

Profesor en Online Business School (España), UVirtual (Chile), Universidad de Belgrano (Argentina).

En la Ceremonia de Graduación 2014 EAE Business School (Barcelona, España), fui distinguido como “Mejor Profesor de Programas Online”.

En los últimos años me he focalizado en nuevas formas de hacer negocios, proyectos y afrontar los grandes cambios que nos propone la revolución industrial 5.0 tanto para empresas como personas:

- En 2018 participo como Director de la 1ra Edición de la Diplomatura en Metodologías Ágiles, en ITBA.
- En 2019 creo como Director la 1ra Edición del Programa Gerencial en Transformación Digital, también en ITBA.
- En 2020 lanzamos el primer programa en Future Thinking de la región.
- Actualmente en ITBA, coordino programas in company e internacionales, tanto presenciales como online.



MARCELO.GRANERI@GMAIL.COM



WELLINGTON_DUKE



+54 911
30092269



[HTTP://WWW.LINKEDIN.COM/IN/
MARCELOGRANERI](http://www.linkedin.com/in/marcelograneri)